



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

**FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL
DESARROLLO**

**MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE
PRODUCCIÓN ANIMAL**

TEMA:

**Implementación de un sistema sostenible de
producción y comercialización del pollo finquero en
la provincia del Guayas cantón Naranjal.**

AUTOR:

Dr. Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre

**TRABAJO DE TITULACIÓN DE MAESTRÍA EN
SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL**

TUTOR:

Ing. John Franco Rodríguez, PhD.

**Guayaquil - Ecuador
2018**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO

MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL

CERTIFICACIÓN

Certificamos que la presente **Propuesta de Investigación**, fue realizada en su totalidad por el Señor Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre, como requerimiento para la obtención del título de **Magister en Sistemas Sostenibles de Producción Animal**

REVISOR:

f.
Ing. John Eloy Franco Rodríguez PhD.

COORDINADOR DE MAESTRÍA

f.
Ing. John Eloy Franco Rodríguez PhD.

Guayaquil, a los 23 días del mes de noviembre del año 2018



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

**FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO
MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL**

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Yo, Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre,

DECLARO QUE:

La Propuesta de Investigación titulada **TEMA: Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización del pollo finquero en la provincia del Guayas cantón Naranjal**, previo a la obtención del título de **Magister en Sistemas Sostenibles de Producción Animal**, ha sido desarrollado respetando derechos intelectuales de terceros conforme las citas que constan en el documento, cuyas fuentes se incorporan en las referencias o bibliografías. Consecuentemente este trabajo es de mi total autoría.

En virtud de esta declaración, me responsabilizo del contenido, veracidad y alcance del Trabajo de Titulación referido.

Guayaquil, a los 23 días del mes de noviembre del año 2018

EL AUTOR

f.
Dr. Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO

MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL

AUTORIZACIÓN

Yo, Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre

Autorizo a la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a la **publicación** en la biblioteca de la institución de la Propuesta de Investigación **Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización del pollo finquero en la provincia del Guayas cantón Naranjal**, cuyo contenido, ideas y criterios son de mi exclusiva responsabilidad y total autoría.

Guayaquil, a los 23 días del mes de noviembre del año 2018

EL AUTOR:

f.
Dr. Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO

MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL

CERTIFICACIÓN URKUND

La Dirección de la Maestría en Sistemas Sostenibles de Producción Animal revisó el Trabajo de Titulación “Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización del pollo finquero en la provincia del Guayas cantón Naranjal.”, presentada por el MVZ Geovanny Gutiérrez Aguirre, obtuvo el resultado del programa URKUND el valor de 0 %, Considerando ser aprobada por esta dirección.

URKUND	
Documento	PROYECTO DR. GUTIERREZ.docx (D40712763)
Presentado	2018-08-03 23:05 (+02:00)
Presentado por	kuffo_69@hotmail.com
Recibido	alfonso.kuffo.ucsg@analysis.orkund.com
Mensaje	DR. GUTIERREZ - MSSP Mostrar el mensaje completo
	0% de estas 39 páginas, se componen de texto presente en 0 fuentes.

Fuente: URKUND-Usuario Alfonso Kuffó García, 2018

Certifican,

John Franco Rodríguez, Ph.D.
Director del Programa
UCSG-FETD

Ing. Alfonso Kuffó García, M. Sc.
Revisor - URKUND

AGRADECIMIENTO

Este proyecto que tengo el placer de presentar, a la sociedad en general, ha tenido a parte del esfuerzo propio, muchas fuentes inspiradoras de sacrificio, trabajo, honestidad, perseverancia, y el amor por lo que se hace. Agradezco a Dios nuestro señor y a todos mis santos representados por el Divino Niño, mis ángeles personales, mi madre la Sra. Haydee Valero Arreaga, mi padre el Sr. Lorenzo Gutiérrez Valero.

Agradezco de manera muy especial a mi familia: mi madre, mi esposa, mis hijos, mi hermano.

La mente es muy frágil para poder nombrar a todos aquellos profesionales y maestros que durante mi vida de estudios y preparación fueron un derroche de manos abiertas para transmitir sus conocimientos, profesores inolvidables como los doctores Francisco Yung y Emilio León, profesores brillantes que aún están entre nosotros como los doctores William López, Aníbal Robalino, Lucho Riera, Héctor Bastidas, y el Ing. John Franco Rodríguez Ph.D. Mis más sinceros agradecimientos.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi familia, que son los únicos que estuvieron conmigo en los malos momentos, mi esposa Karen, mi madre Dorita, mi hermano Sergio.

De manera especial dedico este trabajo a mis hijos: Scarlet Gutiérrez Álvarez y Joel Gutiérrez, esperando que con este ejemplo sepan que los sueños se cumplen en la medida que uno lucha para alcanzarlos, superen sus miedos y sigan el camino recto para llegar al éxito, no dejen que nada ni nadie los desvíe del bien, los amo con mi vida, Dios lo bendiga.



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

**FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO
MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL**

TRIBUNAL DE SUSTENTACIÓN

f.

Ing. John E. Franco Rodríguez, PhD.
COORDINADOR DE MAESTRÍA

f.

Ing. Noelia Caicedo Coello, M.Sc.
REVISOR

f.

Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc.
REVISOR



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**

SISTEMA DE POSGRADO

**FACULTAD DE EDUCACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO
MAESTRÍA EN SISTEMAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN ANIMAL**

CALIFICACIÓN

Ing. John E. Franco Rodríguez, PhD.

TUTOR

Contenido

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO	1
1.1 Organización solicitante	1
1.2 Título del proyecto	1
1.3 Ubicación del proyecto	1
1.4 Duración del proyecto	1
2. ORGANIZACIÓN PROMOTORA DEL PROYECTO	2
2.1 Razón Social de la organización.....	2
2.2 Dirección	2
2.3 Teléfono, Fax, Correo Electrónico	2
2.4 Representante legal.....	2
2.5 Fecha de creación y acuerdo de legalización.....	2
2.6 Equipo técnico responsable del proyecto	2
2.7 Hoja de vida de la institución	2
3. ANTECEDENTES Y CONTEXTO.....	3
3.1 Antecedentes del proyecto.....	3
3.2 Contexto del proyecto.....	4
4. IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN	4
4.1 Razones que motivan la realización del proyecto	4
4.2 Descripción de la situación sin proyecto	5
4.3 Cambios esperados a partir del proyecto.....	6
5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	7
5.1 Beneficiarios del proyecto	7
5.1.1 Caracterización de los beneficiarios	7
5.1.2 Formas de participación social de los beneficiarios	7
5.1.3 Caracterización de las condiciones y problemática de la mujer.....	8
5.1.4 Mecanismos de participación de los beneficiarios en las decisiones.	8
5.1.5 Actividades de capacitación dirigidas a los beneficiarios	8
5.2 Descripción de la estrategia del proyecto	8
5.2.1 Finalidad del proyecto	8
5.2.2 Propósito del proyecto	9
5.2.3 Componentes del proyecto	9

5.2.4 Actividades del proyecto	9
5.3 Estudio de mercado	10
5.3.1 Identificación del producto del proyecto	10
5.3.2 Características del mercado	10
5.3.3 Análisis de la demanda y la oferta.....	11
5.3.4 Estudio de precios.....	11
5.3.5 Estudio de comercialización.....	12
5.3.6 Posicionamiento del producto en el mercado:	12
5.4 Viabilidad técnica	13
5.4.1 Condiciones de localización del proyecto	13
5.4.2 Requerimientos de tecnología e ingeniería.....	13
5.4.3 Requerimientos de materia prima e insumos.....	13
5.5 Viabilidad financiera, económica y social.....	13
5.5.1 Proyecciones de crédito y financiamiento	13
5.5.2 Financiamiento del proyecto	14
5.5.3 Proyecciones financieras, económicas y sociales.....	14
5.6 Organización para la ejecución.....	14
5.6.1 Estructura legal adoptada	14
5.6.2 Estructura orgánica y funcional.....	15
5.6.3 Cargos y funciones	15
5.6.4 Estructura y procesos de capacitación	16
5.6.5 Control financiero.....	17
5.6.6 Modalidades de ejecución	17
5.6.7 Modelo de gerencia	17
6. PLAN DE EJECUCIÓN.....	23
7. EVALUACIÓN DEL PROYECTO	24
7.1 Evaluación financiera	24
7.1.1 Tasas de liquidez	24
7.1.2 Tasas de apalancamiento	24
7.1.3 Tasas de rentabilidad	25
7.1.4 Valor presente neto (VPN)	26
7.1.5 Tasa interna de retorno (TIR)	26
7.2 Evaluación económica y social	26
7.2.1 Valor presente neto (VPN)	27
7.2.2 Tasa interna de retorno (TIR)	27

7.2.3	Coeficiente de costo-beneficio (CCB).....	28
7.2.4	Análisis de Sensibilidad	28
7.3	Análisis del impacto ambiental.....	28
7.3.1	Problemática ambiental que aborda el proyecto.....	28
7.3.2	Factores ambientales a intervenir	28
7.3.3	Impacto esperado del proyecto	29
7.3.4	Medidas de protección ambiental	29
7.3.5	Sustentar el no Impacto Ambiental	30
7.3.6	Plan de prevención y mitigación	30
7.4	Evaluación del impacto de género.....	31
7.4.1	Problemática de género que aborda el proyecto.....	31
7.4.2	Factores de género a intervenir.....	31
7.4.3	Impacto esperado del proyecto	32
7.4.4	Uso de los recursos del proyecto	32
7.4.5	Promoción de la equidad de género.....	32
7.4.6	Sustentar el no impacto en género.....	33
7.4.7	Plan de manejo de género	33
8.	ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD	34
8.1	Viabilidad económica del proyecto a futuro.....	34
8.2	Condiciones de autogestión.....	34
9.	SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	34
9.1	Procedimientos de monitoreo y evaluación.....	34
9.2	Dimensiones y niveles de monitoreo y evaluación	34
9.3	Indicadores y medios de verificación	35
9.4	Periodicidad y responsables.....	36
Anexos	37
Matriz de Involucrados	38
Árbol de Problemas	39
Árbol de Objetivos	40
Planteamiento Estratégico de la Agroempresa	41
Proyecciones Financieras	62
Formato Guía del Plan de Negocios	65
BIBLIOGRAFÍA	91

1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1.1 ORGANIZACIÓN SOLICITANTE

Grupo de personas que pertenecen a la asociación de cangrejeros (ASOCAN) que habitan en el recinto El Mirador sector (CHURUTE) cantón Naranjal.

1.2 TÍTULO DEL PROYECTO

Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización de pollo finquero en la provincia del Guayas - cantón Naranjal 2016.

1.3 UBICACIÓN DEL PROYECTO

- Provincia: Guayas
- Cantón: Naranjal
- Parroquia: Taura



Fuente: Google Maps

1.4 DURACIÓN DEL PROYECTO

El presente proyecto tendrá una duración de 4 años a partir del primer semestre del año 2018 hasta el primer semestre del 2021.

2. ORGANIZACIÓN PROMOTORA DEL PROYECTO

2.1 RAZÓN SOCIAL DE LA ORGANIZACIÓN

Asociación de cangrejeros 12 de Abril (ASOCAN)

2.2 DIRECCIÓN

Recinto El Mirador, sector Churute km 19 carretera Panamericana, Virgen de Fátima - Puerto Inca, parroquia Taura, cantón Naranjal, provincia del Guayas.

2.3 TELÉFONO, FAX, CORREO ELECTRÓNICO

Teléfono: 0999103030

Correo electrónico: asocan_89@hotmail.com

2.4 REPRESENTANTE LEGAL

Santiago Romero; con cedula de identidad 1801386085, en su calidad de Presidente.

2.5 FECHA DE CREACIÓN Y ACUERDO DE LEGALIZACIÓN

Los habitantes del recinto El Mirador tuvieron varias reuniones para concientizar a todos en el beneficio y ventajas que tiene el estar organizados y después de algunos meses han reunido toda la documentación requerida para presentarla ante el Ministerio de Inclusión Económica y Social, en la actualidad están esperando la respuesta de dicha entidad gubernamental.

2.6 EQUIPO TÉCNICO RESPONSABLE DEL PROYECTO

Jefe administrativo. Abg. Danny Carrión Vásquez

Técnico de campo. Ing. Harold Sánchez Rodríguez

Transferencia y tecnología. Dr. MVZ. Geovanny Gutiérrez Aguirre

2.7 HOJA DE VIDA DE LA INSTITUCIÓN

ASOCAN se encuentra integrada desde el año 2012 y está conformada por un grupo de habitantes del sector que se dedican a la captura del cangrejo rojo (*Ucides occidentales*) en las zonas de manglares adyacentes al asentamiento poblacional del sector El Mirador-Churute. Al momento, han presentado todos los documentos para proceder a registrarla en el Ministerio de Inclusión Económica Social (MIES) y seguir con los trámites que por ley corresponde.

No se reportan experiencias de ejecución de proyectos anteriores con relación a la reducción de la dependencia de la actividad extractiva de cangrejo, siendo reemplazada por una acción productiva con criterios de sostenibilidad (sistema de producción sustentable).

3. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

3.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO

En el Golfo de Guayaquil el agua dulce de los ríos que descienden de las cordilleras y el agua salina que viene del mar, al juntarse forman el estuario más extenso de la costa pacífica de América del Sur; dentro de esta región al sur se localiza Manglares Churute y uno de los centros poblados más cercanos es el recinto El Mirador, de este sector un 90 % de la población tiene como su única fuente de ingresos el cangrejo rojo y arrastran con ellos todos los peligros que enfrentan al tener que ingresar todos los días al manglar; peligros que van desde enfrentamientos con piratas de mar, acoso de animales propios del manglar como pez brujo, arenillas, mosquitos, serpientes, lucha con otros competidores por determinado espacio para poder extraer el cangrejo, enfermedades y en los últimos años presencia de contrabandistas y personas que se dedican al tráfico de drogas.

Debido al daño que han sufrido la flora y la fauna como la biodiversidad de la zona por el gran impacto andropogénico en la actualidad se han dado una serie de charlas y se han desarrollado diferentes planes estratégicos medio ambientales dados por entidades gubernamentales como el Ministerio de Ambiente, Ministerio de Agricultura y Ganadería, prefectura del Guayas, entre otros basados en mejorar la relación hombre – medio ambiente.

Este proyecto tiene entre sus principales objetivos el de incentivar a la población de este sector a dejar al manglar como única o principal fuente de ingreso y a su vez el de proporcionar una alternativa real para cambiar la matriz productiva de los habitantes de recinto El Mirador (sector de Churute) para mejorar sus ingresos y el de sus familias mediante la crianza del pollo criollo campero, cumpliendo con todas las exigencias para mantener un sistema eco-amigable sostenible y sustentable de producción avícola.

Se trabajará en el posicionamiento de la producción avícola del proyecto y sus derivados bajo la marca “POLLO FINQUERO”.

Se incentivará a las amas de casa del sector a participar de manera directa en la economía del hogar.

Además, se contribuirá a que las generaciones actuales y futuras sigan dedicándose a trabajar en el manglar con el consiguiente desmedro de esta fuente natural, tomando en cuenta que un cangrejero promedio gana al día

USD \$ 20.00 dólares – USD \$ 100.00 semanales- USD \$ 400.00 mensuales, pero este sueldo varia por la cantidad y calidad del cangrejo que capturó aparte, el intermediario que pone al antojo el precio que él cree conveniente, después de esto hay que descontar el llamado flete que cobra el dueño de la canoa desde el manglar hasta el puerto, pago de tasa y certificación de cangrejero, transporte del puerto hasta el centro de acopio, sin contar los peligros propios de esta actividad ya expuestos anteriormente nos da como resultado que no se goza de una alta rentabilidad como se cree, peor al tener una familia de esposa más dos hijos que mantener que es el promedio que se ve en el sector.

3.2 CONTEXTO DEL PROYECTO

El recinto El Mirador tiene una población que en su mayoría solo ha terminado la primaria siendo este un indicador que demuestra que el desarrollo humano es muy bajo a pesar de estar muy cerca de Guayaquil y otros centros poblados territoriales como Naranjal, las nuevas generaciones no tienen más que mirar al manglar y al cangrejo como su fuente para generar ingresos, los niños a partir de los 12 años se van con sus padres a trabajar en la recolección de cangrejos sin tomar en cuenta que es un recurso no sostenible en el tiempo y además que tiene muchos peligros como los piratas y enfermedades endémicas características de la zona, convirtiéndose en una actividad con altos riesgos psicosociales y laborales.

No está de más indicar que la inexistencia de organización y la poca o nula ayuda económica de entidades sean estas particulares o gubernamentales, no ha permitido darle el valor agregado al cangrejo y a su carne incluso, aprovechando la mano de obra de las amas de casa y esposas para que desde el hogar puedan participar activamente en la economía familiar.

No se ha podido descentralizar la comercialización del cangrejo en general y siguen dependiendo del intermediario, siendo este otro grave problema que les impide tener una mayor rentabilidad produciéndose un círculo vicioso de pobreza que va en desmedro de la población en general y peor aún de la niñez del recinto EL MIRADOR, ya que al tener que trabajar a temprana edad les impide tener un óptimo desarrollo para su buen vivir.

4. IMPORTANCIA Y JUSTIFICACIÓN

4.1 RAZONES QUE MOTIVAN LA REALIZACIÓN DEL PROYECTO

El recinto EL MIRADOR posee tierras aptas para la agricultura en general, destacándose los sembríos de cacao fino de aroma, arroz, mango, caña de azúcar, árboles frutales entre otros. Pero con el pasar del tiempo y por estar muy cerca del manglar las nuevas generaciones se han visto tentadas a salir de la agricultura y dedicarse a coger cangrejos por su mayor rentabilidad.

El problema que resolverá con este proyecto es darles a los cangrejeros del recinto EL MIRADOR otra alternativa para obtener ingresos para mejorar su economía, a su vez integrar al ama de casa y la familia en general para que mediante su mano de obra participe de manera directa a obtener ingresos extras.

Además, ayudar a conservar los manglares evitando que la juventud mire a este como su única fuente de trabajo.

Introducir a las mujeres del recinto en el sector laboral para que con su mano de obra participe de manera directa en este proyecto y ayude a la economía del hogar.

Actualmente, la situación económica del sector es muy precario ya que sufren de constantes robos de sus motores y canoas por los piratas del mar.

Aparte, la cada vez más escasa presencia de cangrejos debido a la sobre explotación.

Para llevar a cabo adelante este proyecto se deberá realizar un programa de charlas para primero informar el carácter del mismo, después concientizar las virtudes y las ventajas que va tener este sector.

4.2 DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN SIN PROYECTO

En la actualidad el recinto EL MIRADOR tiene graves problemas económicos y sociales, ya que cada día es más difícil encontrar y extraer el cangrejo que es la principal fuente de ingresos; estos se encuentran en menor cantidad y en lugares mucho más apartados causando que el cangrejero tenga que ingresar más en el manglar virgen causando un daño profundo en la biodiversidad y el ecosistema de esta zona protegida, esto va de la mano con la poca capacidad adquisitiva que tiene la población ya que al no encontrar su principal fuente de ingresos causa una desmedro en la economía familiar.

Son pocos los cangrejeros que tienen la cultura de aportar para poder acceder a los servicios de la seguridad social o al seguro campesino, dejando indefensos a la gran mayoría de ellos y a sus familias en casos de enfermedad e incluso no pueden acceder a préstamos por su falta de capacidad ahorrativa.

Se tendrá que indicar que en este sector solo se encuentra una escuela donde en la misma aula dos cursos de diferentes grados reciben clases; hay un alto grado de deserción escolar y alto porcentaje de faltas diarias por alumno ya que prefieren ayudar a sus padres o buscar su independencia económica, todo esto pensando en el cangrejo como su fuente de ingresos, causando un grave problema social en la zona, ya que no se cumple con lo que dice la Ley de Protección al Menor donde claramente se estipula que todo niño tiene derecho a la educación y a contar con todos los elementos para su óptimo desarrollo.

En la actualidad las mujeres del sector solo se dedican a las labores del hogar y algunas a la crianza empírica de animales de corral como cerdos o aves criando estos animales para el consumo interno y lo que les sobra lo venden a sus vecinas, cabe recalcar que esta actividad la realizan muy pocas mujeres ya que en su mayoría dependen del poco dinero que les facilita su marido o del bono de desarrollo que les ofrece el gobierno para poder comprar los animales y proporcionarles la alimentación adecuada.

4.3 CAMBIOS ESPERADOS A PARTIR DEL PROYECTO

Con el presente proyecto se logrará cambiar sustancialmente varios aspectos de la vida de los habitantes del recinto EL MIRADOR; primero se organizará a la población mediante charlas y campañas de concientización además mediante cursos motivacionales se pretende lograr su participación activa.

Se mejorará el bienestar socio, económico de esta población, ya que, al tener una nueva, mejor y más rentable fuente de ingresos, tendrán una mayor capacidad adquisitiva para suplir sus necesidades.

Se evitará que se siga dañando la biodiversidad y el ecosistema del manglar ya que serán menos las personas que busquen ser cangrejeros porque tendrán una nueva fuente de ingresos.

Se logrará la inclusión de la mujer al proyecto y a la producción ya que con su mano de obra calificada recibirá beneficios económicos y ayudará a la economía familiar, mejorando incluso su autoestima.

Se romperá el terrible círculo vicioso de que los niños y jóvenes tengan que dejar de estudiar y pasen a formar filas en el subempleo y el sub desarrollo tercer mundista que asola a nuestro recinto y a nuestra patria bajo la excusa de que no hay dinero y tendrán que trabajar para aportar a la economía familiar, de esta manera, se tendrá generaciones más proactivas, más preparadas y mejores seres humanos en general.

Se logrará preparar técnicamente a la población para implementar un sistema sostenible de producción avícola, dándole un valor agregado a los sub productos que se obtendrá y que todas las personas que participen en el proyecto cuenten con los beneficios de ley.

Se posicionará la marca POLLO FINQUERO, en el mercado local como un animal con el auténtico sabor de campo.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

5.1 BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

5.1.1 Caracterización de los beneficiarios

Los beneficiarios del proyecto serán los pobladores del Recinto El Mirador, sector Churute km 19 carretera Panamericana, Virgen de Fátima - Puerto Inca parroquia Taura, cantón Naranjal, provincia del Guayas, los cuales viven en una pobreza extrema donde no existen servicios básicos y los centros de estudios no están al alcance de todos a pesar de ser de bajo nivel. La cual gracias a este proyecto que va a aumentar sus ingresos económicos per cápita se verá aliviada.

Además, de las comunidades los profesionales que participen y administren este proyecto, se beneficiarán de igual manera, ya que recibirán, además, de la experiencia, la remuneración justa.

Y finalmente, el país ya que gracias a este proyecto demostraremos lo posible que es desarrollar un sistema pecuario sustentable gracias al trabajo serio y tecnológico en una zona olvidada por muchos.

También existen beneficiarios indirectos tales como los transportistas, municipio.

5.1.2 Formas de participación social de los beneficiarios

Inversionista: los recursos serán canalizados gracias a institución pública que ayudará con un 27% en el proyecto; el 73 % lo asumirá la ASOCIACIÓN DE CANGREJEROS (ASOCAN).

Trabajadores de campo: se utilizará exclusivamente para mano de obra a los pobladores de la comunidad, siempre y cuando no se necesite alguien especializado para un fin determinado.

Administradores: se buscará personal por medio de un concurso de merecimiento, dándoles mayor atención a los postulantes que tengan excelente integridad moral, experiencia y conocimientos adecuados.

Consumidores y mercado: se beneficiarán al tener una nueva propuesta del POLLO FINQUERO obteniendo carne de calidad y precios módicos aparte de un excelente servicio.

5.1.3 Caracterización de las condiciones y problemática de la mujer

Al establecer este proyecto en la zona antes mencionada, se encontrará seguramente, a la mayoría de hombres entre empleados y subempleados dedicada a las actividades del manglar, por lo que se aprovechará a todas las mujeres de los socios de LA ASOCIACIÓN DE CANGREJEROS (ASOCAN), para incorporarlas al proyecto entendiendo que las primeras 3 semanas de vida del pollito finquero BB necesita de mayores cuidados.

5.1.4 Mecanismos de participación de los beneficiarios en las decisiones.

La toma de decisiones estará dada por un comité formado por las personas que elabora el proyecto, junto a un representante de ASOCAN, este tiene que ser elegido por los miembros de la Asociación logrando así un equilibrio que asegurará una inversión segura de los recursos.

En la parte operativa del proyecto avícola, las decisiones serán tomadas por los administradores, técnicos y responsable de cada área. Ellos presentarán informes mensuales a la directiva, adjuntando los debidos recibos de compra y ventas.

5.1.5 Actividades de capacitación dirigidas a los beneficiarios

Las actividades de capacitación a la asociación beneficiada iniciarán desde el arranque del proyecto, las cuales tendrán un cronograma de actividades que comenzará con un seminario del manejo de granjas avícolas, bioseguridad, prevención de enfermedades, hasta un curso de administración de granjas sostenibles. Teniendo la firme idea que la capacitación del personal debe de ser continua y progresiva, aprovechando al máximo la capacidad de las personas involucradas en el proyecto.

Los administradores del proyecto al igual que los trabajadores en general, serán continuamente enviados por la institución a cursos de capacitación nacionales e internacionales.

5.2 DESCRIPCIÓN DE LA ESTRATEGIA DEL PROYECTO

5.2.1 Finalidad del proyecto

Contribuir al desarrollo del sub sector avícola del Ecuador, a partir de la puesta en marcha de un programa sostenible en la gestión productiva del pollo finquero y su comercialización en la provincia del Guayas.

5.2.2 Propósito del proyecto

Implementar un sistema sostenible de producción del pollo finquero en la provincia del Guayas - cantón Naranjal, manejado de forma comunitaria por los socios y sus mujeres emprendedoras, mejorando sus ingresos económicos de forma permanente.

5.2.3 Componentes del proyecto

Componente gerencial.

Se implementará un sistema de producción y se organizaron las bases de (ASOCAN).

Se realizará una reunión al mes para determinar la correcta evolución del proyecto, a estas reuniones asistirán jefes departamentales como también representantes de los beneficiarios para de esta manera intercambiar ideas que puedan ayudar al mejoramiento del proyecto

Componente técnico.

Se capacitará y dará asistencia técnica por parte de nuestro técnico de campo, que es un Médico Veterinario Zootecnista especialista en avicultura, esta capacitación será dada en etapas a todos los participantes de este proyecto lo que nos ayudará a tener un sistema avícola sostenible con personal muy bien preparado en avicultura.

Componente comercial.

Se contratará a un determinado número de persona a las cuales se encargarán de las relaciones públicas, buscando estudiar el mercado al que se quiere ingresar con éxito. Así se logrará implementar un sistema de comercialización de pollo en pie o entero y otro de pollo ya preparado para darle su valor agregado. Utilizará dos tipos de comercialización: Una cadena de ventas de pollo en pie con ayuda de nuestros vendedores que tendrán zonas delimitadas y bien establecidas para asegurar una sana competencia, y por último se tendrá un comedor turístico con platos típicos, ubicado en el mismo recinto "El Mirador".

5.2.4 Actividades del proyecto

Productividad.

Instalaciones de más galpones avícolas en la zona para incrementar la producción.

Impulsar el conocimiento de los subproductos avícolas mediante la degustación y satisfacer la demanda de los consumidores.

Asistencia técnica.

Promover charlas teórico – prácticas a los trabajadores del proyecto sobre el adecuado manejo de un sistema de producción avícola.

Promoción comercial en ferias y supermercados de los productos y subproductos avícolas.

Realizar cursos de Marketing dirigidos a los asociados de ASOCAN cerca de la venta de los subproductos para que tengan mejor salida al mercado

5.3 ESTUDIO DE MERCADO

5.3.1 Identificación del producto del proyecto

Nuestro principal objetivo es sacar aves a la venta con el verdadero sabor a campo, y proceder a su comercialización de manera directa, sacando al intermediario una vez que se tiene la producción se procederá, a vender nuestros pollos bajo el nombre de POLLO FINQUERO el mismo que será comercializado en dos presentaciones primero como pollo entero, y segundo como pollo ya preparado donde le dará un valor agregado al ofrecer platos típicos hechos con nuestras aves y preparados por nuestros socios.

5.3.2 Características del mercado

CONAVE (Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador) es el gremio que desde hace 20 años agrupa al 75 % de los productores de carne de pollo y el 12 % de los productores de huevos de consumo en Ecuador. En promedio se consumen 32 kg de carne de pollo, superando a la carne de res (13 kg) o de cerdo (10 kg). Este sector representó el 27 % del PIB agropecuario y el 4.6 % del PEA. (www.aldia.com.ec)

En los últimos 25 años, el consumo de pollo ha pasado de 9 kilos per cápita (indica la media por persona en una estadística social determinada) a cerca de 32 kilos por persona por año. El huevo, en ese mismo período, ha pasado de 90, aproximadamente, a 140 huevos.

Según CONAVE, en pollo estamos produciendo alrededor de 230 millones de aves por año, estamos consumiendo o produciendo, en números redondos, entre 4 y 5 millones de pollos de manera semanal. Mientras que en huevos tenemos una capacidad de alrededor de 10 millones de ponedoras, lo que nos da un consumo per cápita de cerca de 140 huevos por habitante. (www.ppdigital.com.ec)

Estas son algunas de las causas que nos indican claramente que el mercado nacional como el local, tiene un crecimiento sostenible en lo que a consumo de

la carne de aves se refiere. Al principio de nuestro proyecto se enfocará en el mercado local ya que no vamos a tener un número suficiente de aves para satisfacer nuestra demanda, por lo que al principio se abarcará recintos vecinos como El Mango, La Colón, hasta llegar a Puerto Inca y Naranjal.

5.3.3 Análisis de la demanda y la oferta

El cantón Naranjal tiene 69.012 habitantes en la actualidad, lo que nos permite tener un mercado muy atractivo de consumidores de nuestras aves, ya que este proyecto se realizará en esta jurisdicción. (www.guayas.gob.ec)

Realizando un estudio en los principales mercados de puerto inca y naranjal se puede evidenciar que el pollo broiler representa un 90 % de las ventas de aves dejando el 10 % restante a otras aves de corral como patos, pavos, y pollos finqueros.

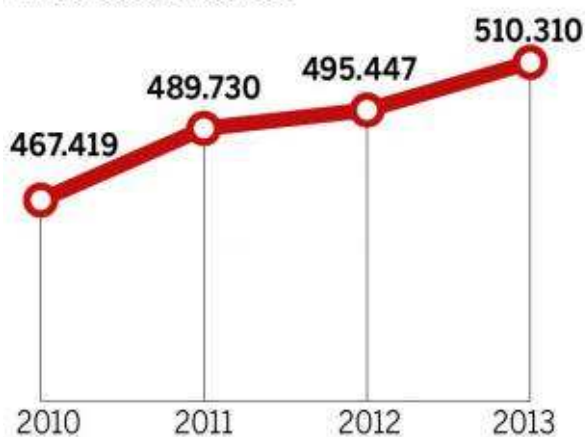
Con el presente proyecto lograremos tener una mayor oferta de pollo finquero dándoles a nuestros clientes potenciales, un producto con un sabor exquisito y a un precio justo.

5.3.4 Estudio de precios

Los precios en el mercado de los pollos finqueros en pie están dados por el estado de carne edad de las aves y el sexo de las mismas por lo que su valor varia, pero se puede promediar un valor de 10 a 14 dólares por ave, en cambio la libra de pollo finquero ya faenada varia de 2 a 2.5 dólares dependiendo la presa.

Producción de pollos broiler

-En toneladas métricas-



Fuente: Conave-Empresas Avícolas

EL UNIVERSO

5.3.5 Estudio de comercialización

En la actualidad en la zona no se comercializa pollo finquero lo poco que se produce es para el consumo interno.

En los mercados y en los centros poblados cercanos se comercializa el ave ya sea en pie, pelada, o en presas teniendo diferentes valores.

Al principio de nuestra producción avícola se comercializará nuestro producto en un punto de venta que vamos a implementar en la carretera principal en el ingreso del recinto el mirador el resto de la producción directamente en los mercados de Puerto Inca, y Naranjal evitando de esta manera el intermediario.

Como avance el proyecto, se implementarán puntos directos de ventas en las poblaciones cercanas, además, tendrá un restaurant en el mismo recinto donde se ofrecerán comida típica que tendrá como materia prima el pollo finquero.

Producción de proteína animal en Ecuador



5.3.6 Posicionamiento del producto en el mercado:

Se dará a conocer el producto como un “pollo finquero” con el verdadero sabor a campo un producto que deleitará los paladares más exigentes y donde se notará el sabor criollo en sus comidas nuestro grito de batalla será POLLO FINQUERO CON EL AUTENTICO SABOR DEL CAMPO.

5.4 VIABILIDAD TÉCNICA

5.4.1 Condiciones de localización del proyecto

El proyecto va estar localizado en el recinto El Mirador, sector Churute km 19 carretera Panamericana Virgen de Fátima - Puerto Inca parroquia Taura, cantón Naranjal, provincia del Guayas, siendo este un sector apto para la implementación de un sistema sostenible avícola por contar con las condiciones climáticas adecuadas, también la zona del proyecto está separado por más de 5 km del sistema de producción avícola más cercana que es una norma pedida por AGROCALIDAD.

Además, estamos cerca de Guayaquil y otros centros poblados.

5.4.2 Requerimientos de tecnología e ingeniería

El proyecto cumplirá con todos requerimientos técnicos y de bioseguridad requeridos por AGROCALIDAD además, cumplirá con todos los procesos de BPA (buenas prácticas avícolas) y los desechos serán reutilizables o degradados de forma segura según sea conveniente.

Además, para la construcción de los galpones, se tomará materiales característicos de la zona cuidando el medio ambiente y esto nos permitirá abaratar costos. (Ver anexos granja avícola sostenible sustentable página 46)

5.4.3 Requerimientos de materia prima e insumos

Para la alimentación de los pollos se utilizará esencialmente alimento balanceado durante los primeros 30 días, después de este tiempo se utilizará balanceado de crecimiento con una mezcla de maíz en proporción de 75-25 %, y como ayuda se utilizará pasto de la zona que en este caso específico es pasto estrella, como insumos se usarán medicinas, vacunas, vitaminas, desparasitantes, desinfectantes según las recomendaciones de nuestro técnico de campo.

5.5 VIABILIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL

5.5.1 Proyecciones de crédito y financiamiento

Como fuente de financiamiento se contará con 73 % de aportación por parte de los socios de ASOCAN el 23 % restante se solicitará acceder al plan de créditos de desarrollo agropecuario proporcionados por Ban Ecuador.

Otra opción es aplicar a la Corporación Financiera Nacional (CFN) aunque uno de los requisitos es tener una garantía del 120 % sobre el costo total de la inversión del proyecto, pero con la ventaja de mayor tiempo de crédito y bajo costo de interés.

5.5.2 Financiamiento del proyecto

Se tiene una proyección que la presente propuesta avícola pollo finquero tenga un costo de USD\$ 110,000.00 dólares americanos los mismos que pueden tener un financiamiento de Ban Ecuador, CFN o alguna ONG afín a proyectos de inclusión social.

5.5.3 Proyecciones financieras, económicas y sociales

(Ver Anexos, página 63)

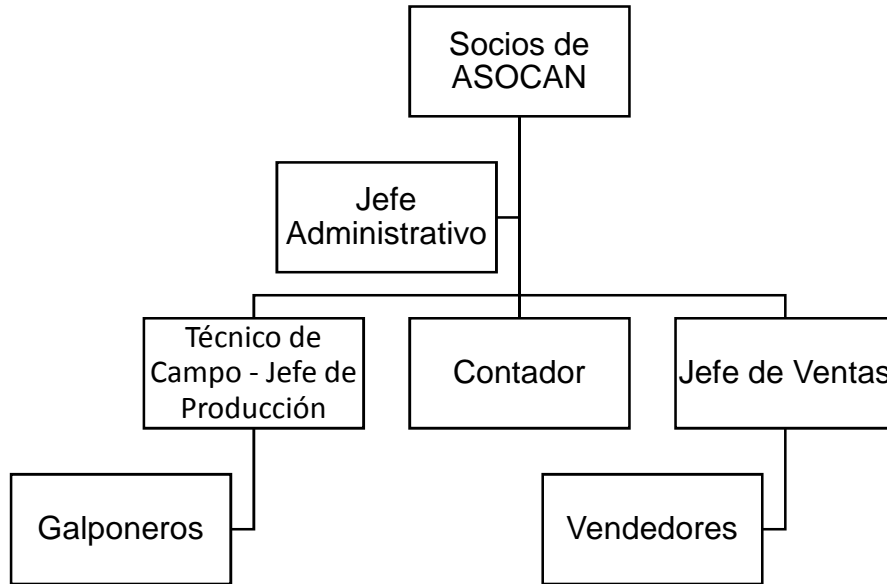
5.6 ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCIÓN

.

5.6.1 Estructura legal adoptada

En este momento 40 habitantes del recinto EL MIRADOR se han organizado y han reunido toda la documentación requerida por el Ministerio de Inclusión Económica y Social para poder ser legalmente reconocida como asociación, esta documentación ya fue entregada y están esperando su respuesta.

5.6.2 Estructura orgánica y funcional



Fuente: Elaboración Propia

5.6.3 Cargos y funciones

Jefe Administrativo.-

- Planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos del proyecto para un funcionamiento óptimo.
- Conocer el flujo de operaciones del negocio.
- Realizar seguimiento periódico de todas las áreas para la consecución de los objetivos.
- Promover la participación proactiva de sus colaboradores.
- Representar a la empresa en asuntos legales.

Contador.-

- Administrar los recursos financieros de la empresa.
- Ayudar al jefe administrativo en sus funciones cuando lo requiera.
- Realizar y evaluar estados financieros.
- Control de gastos de las demás áreas funcionales.
- Hacer pagos de nómina.

Técnico de Campo – Jefe de Granja.-

- Realizar programas para la inspección y mantenimiento de las instalaciones.
- Evaluar su personal a cargo de forma periódica.

- Gestionar la alimentación y ambiente de los pollos finqueros durante todo el proceso de producción.
- Elaborar un programar preventivo de enfermedades de las aves mediante un plan adecuado de vacunación.
- Desarrollar el presupuesto para las actividades de su área.
- Elaborar un programa para implementar las BPA.

Jefe de Ventas.-

- Realizar el presupuesto de ventas.
- Ejecutar una buena prospección de los clientes.
- Seleccionar de forma objetiva su personal.
- Supervisar la gestión de su departamento.
- Determinar planes estratégicos para sus vendedores.
- Acompañar a sus vendedores en una gestión, cuando éstos lo requieran.
- Tener un buen plan de servicio post-venta.

Galponeros.-

- Alimentar a las aves.
- Vacunar de forma periódica a las aves.
- Mantener siempre con agua los dispensadores.
- Informar cualquier comportamiento extraño de las aves al técnico de campo.
- Llevar registro de mortalidad y pesos de las aves.
- Tener un buen stock de alimento en la bodega.

Vendedores.-

- Alcanzar de manera eficiente su presupuesto.
- Comunicar a su jefe inmediato cualquier cambio percibido en el mercado.
- Realizar informes de ventas y gastos semanales de su gestión.
- Ser participativo en la toma de decisiones de su departamento.

5.6.4 Estructura y procesos de capacitación

Los responsables para elaborar los diferentes programas de capacitación en el área avícola, para los socios de ASOCAN y el personal en general que participará en el proyecto, serán el Jefe Administrativo en conjunto con el Técnico de Campo, por este motivo se tendrán un número determinado de charlas y prácticas de campo de una granja avícola ubicada en la Península de Santa Elena. También se contratará una empresa externa para realizar charlas motivacionales, tanta para los socios de ASOCAN como para los habitantes en general del recinto El Mirador, esto nos ayudará a concientizar sobre la importancias y ventajas que tiene implementar un proyecto avícola de esta envergadura.

5.6.5 Control financiero

El control se lo ejecutará de forma mensual, teniendo en cuenta toda la información de los diferentes departamentos, a su vez se realizará un control trimestral de los estados e índices financieros, que se lo expondrá cada tres meses en asamblea general a todos los socios de ASOCAN para mantenerlos informados de manera directa de los avances del proyecto.

5.6.6 Modalidades de ejecución

El proyecto avícola pollo finquero tendrá varias etapas para su ejecución. Se aplicará la ejecución directa en el caso de construcción de los galpones, construcción de áreas administrativas, construcción de bodega. En el caso del mantenimiento de las aves usaremos la modalidad de autogestión, no se tercerizará ni se licitará ninguna labor en este proyecto.

5.6.7 Modelo de gerencia

Nuestro tipo de gerencia será de modo descentralizado y participativo, el cual nos va a permitir desarrollar de manera óptima las capacidades de nuestros colaboradores para así establecer objetivos mensurables, alcanzables, retadores, temporales, específicos, para así alcanzar una productividad a todo nivel, además de lograr competitividad, rentabilidad y buena participación del mercado.

Finalidad	Indicadores Finalidad	Medios de Verificación	Supuestos Sostenibilidad
Mejorar el bienestar socio-económico de los habitantes del recinto El Mirador.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar un proyecto avícola sustentable y sostenible. Y que esté funcionando a partir del primer semestre del 2018 hasta el segundo semestre del 2021. • Aumentar en un 5 % la producción avícola del sector del recinto El Mirador, a partir del primer año de ejecución. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estadísticas del MAGAP. • Estadísticas de los gobiernos provinciales y cantonales. • Balances financieros de la organización. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presencia del fenómeno de El Niño. • No aprobación del crédito por parte de la CFN. • Inestabilidad económica por parte del gobierno ecuatoriano.

Propósito	Indicadores Propósito	Medios de Verificación	Supuestos Finalidad
Implementar un programa de capacitación avícola, orientado a la población del recinto El Mirador, logrando la participación de la mayoría de sus habitantes para obtener un cambio en sus fuentes de ingresos.	<ul style="list-style-type: none"> • Un programa de capacitación de buenas prácticas avícolas, manejo adecuado de bioseguridad aviar, programa de concientización y emprendimiento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de participantes en los diferentes seminarios. • Lista de socios pertenecientes a ASOCAN. • Certificados de asistencia a los diferentes seminarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Que la población del recinto El Mirador se motive a participar en el proyecto. • Que la población cambie sus fuentes de ingresos económicos.

Fuente: Elaboración Propia

Componentes	Indicadores Componentes	Medios de Verificación	Supuestos Propósito
<p>Componente 1</p> <p>Se implementó un sistema de producción y se organizaron las bases de la Asociación de Cangrejeros del Recinto El Mirador del Cantón Naranjal.</p>	<p>Se han construido 7 galpones en un terreno de 21 Has. (Cada galpón cuenta con una dimensión de 8m de ancho x 24m de largo) para tener un sistema sostenible de producción avícola óptimo. Se logró integrar a las mujeres emprendedoras en todo el proceso de construcción para su conocimiento desde el principio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los equipos adquiridos. • Factura de compra de materiales. • Permisos municipales para la realización de la obra. • El acta de recepción de la obra. • Registro de la propiedad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Permisos aprobados para la construcción de los galpones. • Disponibilidad del espacio físico para la construcción. • Equipamiento adecuado para el manejo del galpón, así como el registro histórico del mismo.
<p>Componente 2</p> <p>Capacitación y Asistencia Técnica.</p>	<p>Se han realizado 10 seminarios para informar, organizar e incentivar a las socias a participar en el proyecto durante 2 meses de la producción. Se dieron 6 charlas técnicas sobre unas buenas prácticas avícolas en un plantel avícola de la Península de Santa Elena en 6 días.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de asistencia a todos los seminarios. • Informe de evaluación de los seminarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Descuido a las asistencias de las capacitaciones. • Total desinterés por parte de las socias de asistir a las capacitaciones. • No se aprovechó las charlas y seminarios de manera adecuada.

Fuente: Elaboración Propia

Componentes	Indicadores Componentes	Medios de Verificación	Supuestos Propósito
<p>Componente 3</p> <p>Sistema de Producción Sostenible.</p>	<p>Desde el primer mes se ha incrementado la producción de pollos en un 20 % y se ha disminuido la mortalidad del pollo finquero los primeros días de vida en un 3 %.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Registros de producción (registro de pesos y registro alimenticio). • Registro de entrega de producto terminado. • Registros técnicos de manejo de galpón. 	<ul style="list-style-type: none"> • No se llevan los registros adecuadamente.
<p>Componente 4</p> <p>Se ha implementado un sistema de comercialización del pollo faenado y ya elaborado para darle su valor agregado.</p>	<p>Al cabo de un mes de iniciada la fase de comercialización en el Recinto El Mirador, el pollo preparado está adecuadamente funcionando. Se han reducido a 2 los canales de comercialización del pollo campero faenado entre Naranjal y Guayaquil, al cabo de un mes de iniciada la entrega.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Notas de entrega • Registro de facturas 	<ul style="list-style-type: none"> • No se diversificaron los canales de comercialización para la entrega constante en el mercado.
<p>Componente 5</p> <p>Gestión Ambiental</p>	<p>A mediados del primer semestre del proyecto se desarrollará un plan piloto para el procesamiento y uso adecuado de pollinaza para transformarlo en abono orgánico como estrategia ambiental.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reporte de pesaje de desechos • Registro de datos de kilos por día obtenidos en el programa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un proyecto de gestión ambiental que favorezca tanto al medio ambiente como al programa de manejo de desechos.

Fuente: Elaboración Propia

Actividades	Presupuesto Actividades	Medios de Verificación	Supuesto Componentes
<p>Componente 1</p> <p>Se implementó un sistema de producción sostenible trabajando de manera mancomunada con la asociación cangrejeros (ASOCAN).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción total de 7 galpones: USD\$ 55.376 • Adquisición de alimento balanceado: USD\$ 51.936,85 • varios: USD\$ 2687,15 <p>Total de Actividad 1: USD\$ 110,000.00</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Facturas, recibos, asistencia técnica. • Facturas, recibos, notas de venta. • Facturas y recibos. • Facturas 	<ul style="list-style-type: none"> • El proyecto no ha sido aprobado por la CFN
<p>Componente 2</p> <p>Asistencia técnica en la comercialización.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de 10 seminarios avícolas: USD\$ 2.600 • 6 charlas técnicas: USD\$ 1.500 • Refrigerios: USD\$ 200 • Transportación: USD\$ 400 • Trípticos y papelería: USD\$ 200 <p>Total de Actividad 2: USD\$ 4,900.00</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Facturas, recibos, notas de venta • Asistencia técnica • Facturas • Facturas • Facturas 	
<p>Componente 3</p> <p>Sistema de Control de Producción Sostenible</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contrato de comercialización con tiendas y distribuidoras: USD\$ 100 • Contrato de distribución con una cadena de transportes adecuados: USD\$ 400 • Adquisición de gavetas y demás para la transportación: USD\$ 500 • Asesoría legal: USD\$ 300 <p>Total de Actividad 3: USD\$ 1.300</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de producción • Registro de entrega de productos • Registro técnicos del manejo del galpón 	<ul style="list-style-type: none"> • Recibir información productiva que mejore los indicadores de producción y productividad

Fuente: Elaboración Propia

Actividades	Presupuesto Actividades	Medios de Verificación	Supuesto Componentes
<p>Componente 4</p> <p>Se ha implementado un sistema de comercialización del pollo faenado y ya elaborado para darle su valor agregado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Peladora de pollos: USD\$ 900 • Canaletas, cabos, gavetas, guantes, etc.: USD\$ 240 • Refrigerador 14'': USD\$ 1.400 • 28 sillas plásticas: USD\$ 224 • 7 mesas plásticas: USD\$ 70 • Cocina industrial: USD\$ 230 • Utensilios de cocina: USD\$ 400 <p>Total de Actividad 4: USD\$ 3.464</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Facturas, recibos • Recibos, notas de venta • Facturas, recibos • Facturas, recibos • Facturas • Facturas • Recibos 	<ul style="list-style-type: none"> • Gráficos, diagramas de estudio y actualizaciones constantes de mercadeo, manejo, producción y productividad por lotes que conforman el programa.
<p>Componente 5</p> <p>. Gestión Ambiental</p>	<p>Compra de sacos para pollinaza 6050 pollos camperos = 48,5 kg de pollinaza/día x 305 días = 14.764 kg de pollinaza = 737 sacos de 20 kg para pollinaza x USD\$ 0,10 (precio de compra de 740 decenas) = USD\$ 74</p> <p>Total de Actividad 5: USD\$ 74</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Factura de adquisición de los sacos 	<p>Que exista un proveedor que suministre el equipo a un valor preferencial para el programa.</p>

Fuente: Elaboración Propia

6. PLAN DE EJECUCIÓN

ACTIVIDADES	NRO. DÍAS	INICIO	FIN	2017		2018		2019		2020	
COMPONENTE 1	60	1/01/2017	1/03/2017								
COMPONENTE 2	6	1/01/2017	15/01/2017								
COMPONENTE 3	180	1/01/2017	1/06/2017								
COMPONENTE 4	180	1/07/2017	31/12/2017								
COMPONENTE 5	30	1/03/2017	1/04/2017								

7. EVALUACIÓN DEL PROYECTO

7.1 EVALUACIÓN FINANCIERA

La evaluación financiera responde a criterios que no toman en cuenta el valor del dinero a través del tiempo, sin que el análisis esté necesariamente relacionado con la rentabilidad económica, sino con la rentabilidad financiera de la empresa.

7.1.1 Tasas de liquidez

- a. **Tasa Circulante**, obtenida dividiendo los activos circulantes sobre los pasivos circulantes.

$$Tasa\ de\ Liquidez = \frac{Activo\ Corriente}{Pasivo\ Corriente} = \frac{91,927.52}{39,215.65} = 2.34$$

Esto nos indica que por cada dólar que la empresa debe, tiene 2.34 para cumplir con sus obligaciones.

- b. **Tasa de Ácido**, obtenida restando los inventarios a los activos circulantes y dividiendo el resto entre los pasivos circulantes.

$$Prueba\ Ácida = \frac{Activo\ Corriente - Inventario}{Pasivo\ Corriente} = \frac{91,927.52 - 0}{39,215.65} = 2.34$$

Esto nos indica que por cada dólar que la empresa debe tiene 2.34 para cumplir con sus obligaciones, haciendo la respectiva disminución del inventario, el cuál no vamos a tener en existencia, porque trabajamos con aves.

7.1.2 Tasas de apalancamiento

- a. **Tasa de Deuda**, que se la obtiene dividiendo la deuda total por el activo total.

$$Tasa\ de\ Deuda = \frac{Total\ Pasivo}{Total\ Activo} = \frac{57,451.21}{141,578.75} = 40.58\%$$

El resultado de dicha tasa es de 0.4058, representa que los activos adquiridos están financiados en un 40.58 % con recursos del préstamo.

- b. Número de Veces que se Gana el Interés**, que se la obtiene dividiendo el ingreso bruto por los cargos de interés de la deuda.

$$\text{Número de veces que se gana interés} = \frac{\text{Ingreso Bruto}}{\text{Interés Deuda}} = \frac{62,255.46}{2.563,65} = 24.28$$

El resultado de esta razón financiera es de 24.28 significa que por cada dólar que la empresa debe puede cumplir con los intereses de la deuda ya que cuenta con la proporcionalidad de ese respaldo.

7.1.3 Tasas de rentabilidad

- a. Tasa de Margen de Beneficios sobre Ventas**, obtenida dividiendo la utilidad neta después de pagar impuestos, por el total de ventas anuales.

$$\text{Margen de Beneficio sobre las Ventas} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}} = \frac{37,147.83}{244.440} = 15.19 \%$$

Esta tasa genera el 15.19 % de utilidad con relación a las ventas.

- b. Tasa de Rendimiento sobre Activos Totales**, obtenida dividiendo la utilidad neta libre de impuestos, sobre los activos totales.

$$\text{Rendimiento sobre Activos} = \frac{\text{UAIT}}{\text{Total Activos}} = \frac{62,255.46}{141,578.75} = 0.44$$

El coeficiente de esa operación genera 0.44 nos indica que, por la inversión en activos, la empresa obtiene de utilidad neta USD \$ 0.57

7.1.4 Valor presente neto (VPN)

El VPN corresponde al valor monetario que resulta de restar la suma de los flujos descontados a la inversión inicial realizada por el proyecto.

ESTADO DE P/G	2017	2018	2019	2020
UTILIDAD BRUTA	\$ 62,255.46	\$ 62,249.97	\$ 69,635.92	\$ 67,483.64
15% TRABAJADORES	\$ 9,338.32	\$ 9,337.50	\$ 10,445.39	\$ 10,122.55
UTILIDAD ANTES DE IMP.	\$ 52,917.14	\$ 52,912.48	\$ 59,190.53	\$ 57,361.10
22% IMPUESTO RENTA	\$ 11,641.77	\$ 11,640.75	\$ 13,021.92	\$ 12,619.44
UTILIDAD DESPUES DE IMP.	\$ 41,275.37	\$ 41,271.73	\$ 46,168.62	\$ 44,741.66
10% RESERVA LEGAL	\$ 4,127.54	\$ 4,127.17	\$ 4,616.86	\$ 4,474.17
UTILIDAD NETA	\$ 37,147.83	\$ 37,144.56	\$ 41,551.76	\$ 40,267.49

INVERSIÓN

-\$ 110,000.00 \$ 37,147.83 \$ 37,144.56 \$ 41,551.76 \$ 40,267.49

VAN	TIR	TMAR
\$ 7,945.56	15%	12%

Fuente: Elaboración Propia

7.1.5 Tasa interna de retorno (TIR)

La Tasa Interna de Retorno – TIR se la define como la tasa de descuento que hace que la suma de los flujos descontados, sea igual a la inversión inicial. Se tiene calculado que el TIR es de 15 %.

7.2 EVALUACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL

La Evaluación Económica se la ejecutará de forma mensual, teniendo en cuenta toda la información de los diferentes departamentos, a su vez se realizará un control trimestral de los estados e índices financieros, que se lo expondrá en asamblea general a todos los socios de la ASOCAN para mantenerlos informados de manera directa de los avances del proyecto.

La Evaluación Social, se puede palpar a partir del primer año, ya que es un tiempo prudencial, donde se logrará mejorar la capacidad adquisitiva de los habitantes que participan en el proyecto. Esto permitirá tener un mayor y mejor acceso a educación, al buen vivir. Además, se logrará la reinserción de niños y jóvenes a la educación que la dejaron por buscar un sustento económico para sus familias. A parte evitaremos que se siga rompiendo el vínculo familiar que toda sociedad en progreso debe tener.

7.2.1 Valor presente neto (VPN)

El VPN corresponde al valor monetario que resulta de restar la suma de los flujos descontados a la inversión inicial realizada por el proyecto.

ESTADO DE P/G	2017	2018	2019	2020
UTILIDAD BRUTA	\$ 62,255.46	\$ 62,249.97	\$ 69,635.92	\$ 67,483.64
15% TRABAJADORES	\$ 9,338.32	\$ 9,337.50	\$ 10,445.39	\$ 10,122.55
UTILIDAD ANTES DE IMP.	\$ 52,917.14	\$ 52,912.48	\$ 59,190.53	\$ 57,361.10
22% IMPUESTO RENTA	\$ 11,641.77	\$ 11,640.75	\$ 13,021.92	\$ 12,619.44
UTILIDAD DESPUES DE IMP.	\$ 41,275.37	\$ 41,271.73	\$ 46,168.62	\$ 44,741.66
10% RESERVA LEGAL	\$ 4,127.54	\$ 4,127.17	\$ 4,616.86	\$ 4,474.17
UTILIDAD NETA	\$ 37,147.83	\$ 37,144.56	\$ 41,551.76	\$ 40,267.49

INVERSIÓN

-\$ 110,000.00 \$ 37,147.83 \$ 37,144.56 \$ 41,551.76 \$ 40,267.49

VAN	TIR	TMAR
\$ 7,945.56	15%	12%

Fuente: Elaboración Propia

7.2.2 Tasa interna de retorno (TIR)

La Tasa Interna de Retorno – TIR se la define como la tasa de descuento que hace que la suma de los flujos descontados, sea igual a la inversión inicial. Se tiene calculado que el TIR es de 15 %, lo que permite un retorno de la inversión en un periodo de 2 años aproximadamente, lo que resulta muy atractivo.

7.2.3 Coeficiente de costo-beneficio (CCB)

El coeficiente de costo beneficio, por lo general, se lo utiliza principalmente para evaluar inversiones gubernamentales que están relacionadas hacia algún interés social. Para el efecto de la implementación del CRDE, hay que considerar que esta es una inversión de carácter privado, razón por la cual no aplica el CCB.

7.2.4 Análisis de Sensibilidad

Para el efecto presentar los datos que definan los márgenes de variación de las hipótesis y supuestos básicos dentro de los cuales los parámetros económicos del proyecto se mantienen los niveles previstos y deseados.

Para el efecto de presentar un análisis de sensibilidad se ha considerado la hipótesis que las ventas no aumenten como supuesto básico dentro del cual, los parámetros económicos del proyecto se mantienen en los niveles previstos y deseados. La TIR llega a 10 % y el VAN a USD \$ -4,000.42, lo que indica que es resistente ante la posibilidad de una caída de las ventas.

7.3 ANÁLISIS DEL IMPACTO AMBIENTAL

7.3.1 Problemática ambiental que aborda el proyecto

El presente Proyecto se desarrollara en El Recinto El Mirador sector churute km. 19 carretera panamericana virgen de Fátima – puerto inca parroquia Taura cantón naranjal, provincia del guayas, en conjunto con la Asociación de cangrejeros 12 de abril (ASOCAN) contemplando para su funcionamiento las regulaciones ambientales para el establecimiento de un sistema de producción avícola sostenible en el sector, con el objetivo de desarrollar la actividad de la empresa en armonía con el entorno de la empresa, ambiente, comunidad entre otros factores.

7.3.2 Factores ambientales a intervenir

De acuerdo a la Matriz de Leopold que se anexa al proyecto, los factores ambientales a intervenir por el proyecto son: suelo, agua, atmosfera, flora y fauna.

Los factores sociales a intervenir por el proyecto son: Recreación, componente humano, salud humana y componente económico.

7.3.3 Impacto esperado del proyecto

Etapa de instalación.

Desbroce.

Afectará en forma temporal y negativa al suelo, atmósfera, flora y fauna propios del sector elegido para la construcción de los galpones.

Esta actividad tendrá un impacto positivo en los componentes humano y económico del sector, mediante la generación de nuevas plazas de trabajo.

Nivelación.

Tendrá un impacto positivo sobre el suelo del lugar de construcción.

Construcción.

Tendrá un impacto negativo temporal en la atmósfera debido al levantamiento de polvo por parte de las maquinarias, en la flora debido a la remoción de la vegetación del sector ha de realizar las construcciones en el lugar, la salud humana por el polvo y ruido de las maquinarias. Por otro lado, la recreación y los componentes humano y económico del sector, tendrá un impacto positivo debido al empleo de mano de obra del sector y a la construcción de nuevas zonas de recreación.

Etapa de producción.

Gallinaza.

Esta actividad afectara a la atmósfera y salud humana por la emanación de gases nobles, pero a su vez beneficiara a los suelos como abonos orgánicos, también a los componentes humanos y económicos de la zona.

Distribución.

Temporalmente afectará a la atmósfera, flora, fauna y a la salud humana por la emanación de gases de los automotores encargados de esta labor. Pero favorecerá a los componentes humanos y económicos de la zona.

7.3.4 Medidas de protección ambiental

Entre las medidas de protección ambiental a implementarse en el proyecto, se puede mencionar.

- Adoptar en todos los procesos el funcionamiento de las regulaciones ambientales para el establecimiento de un sistema de producción avícola sostenible en el sector, con el objetivo de desarrollar la actividad de la empresa en armonía con el entorno de la empresa, ambiente, comunidad entre otros factores. Las normas ISO 14.000, INEN de calidad. ISO 9000, OSHAS 18.000 e ISO 26. 000.
- Tratamiento de aguas residuales antes de su eliminación.

- Disminuir el uso y la dependencia de productos químicos para la desinfección de los galpones
- Adecuación y construcción de áreas verdes en el exterior de los galpones.

7.3.5 Sustentar el no Impacto Ambiental

El presente proyecto tendrá un mínimo efecto ambiental.

7.3.6 Plan de prevención y mitigación

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

Factor Ambiental	Medidas Correctivas	Responsable(s) de Ejecución	Costos Estimados
Atmósfera	Construcción de áreas verdes en la zona	Jefe administrativo, logísticas, financiero Técnico de campo.	\$ 800.00
		Jefe administrativo. Técnico de campo. Transferencia y tecnología.	
Agua	Disminuir el uso de químicos en el proceso desinfección del galpón	Técnico de campo. Transferencia y tecnología.	\$ 1000.00
	Tratamiento de aguas residuales previa eliminación de químicos utilizados en la desinfección del galpón		\$ 1.500.00

Fuente: Elaboración Propia

Estos valores no están incluidos dentro del proyecto.

7.4 EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE GÉNERO

7.4.1 Problemática de género que aborda el proyecto

El presente proyecto plantea la contratación del 40 % de mano de obra femenina con respecto al total de mano de obra necesaria para la ejecución del proyecto y con esto contribuir a la reducción de la tasa de desempleo urbana y rural femenina.

7.4.2 Factores de género a intervenir

➤ Parte Administrativa de la empresa.

Administración General.

- 1 Administrador o gerente
- 1 Secretaria.

Financiero y Contabilidad

- 1 ingeniero(a) Comercial CPA
- 1 Auxiliar Contabilidad

Logística.

- Jefe(a) compras

➤ Parte Sección venta de la empresa.

Ventas y cobranza.

- 1 Jefe(a) ventas
- 2 Vendedores y recaudadores

Marketing y publicidad.

- 1 diseñador(a) Grafico(a) y Web Máster

➤ Parte operativa de la empresa.

Control de calidad producción.

- 1 Dr. Mvz. Transferencia y Tecnología

Producción

- 1 Dr. Mvz.
- Recepción del pollito BB: 97 % Mujeres
- Almacenamiento materia prima: 100 % Hombre
- Comercialización 60 % hombres y 40 % mujeres.
- Distribución del producto 100% hombres.

7.4.3 Impacto esperado del proyecto

Las actividades a realizar por parte de la empresa son:

- Capacitar constantemente a todo el personal de la empresa, sin excepción de raza, género o estado civil.
- Respetar y hacer respetar los derechos nacionales e internacionales de los trabajadores.
- Otorgar una remuneración equitativa en virtud de las responsabilidades y el desempeño de cada uno de los trabajadores y empleados de la empresa.

7.4.5 Uso de los recursos del proyecto

➤ Parte Administrativa de la empresa.

- 4 Hombres y 4 Mujeres

➤ Parte Sección venta de la empresa.

- 3 Hombres y 1 Mujer

➤ Parte operativa de la empresa.

- 15 Hombres y 10 Mujeres

7.4.6 Promoción de la equidad de género

Como medidas propulsoras de esta actividad, se puede mencionar.

- No limitar la contratación de personal en lo referente a raza, sexo o estado civil

- Otorgar un contrato individual de trabajo a todo el personal que ingrese a la empresa
- Brindar un ambiente de trabajo a los trabajadoras y empleados de la compañía
- Capacitar a todo el personal (Técnicos, empleados y obreros)

7.4.7 Sustentar el no impacto en género

Mantendremos una interacción de género adecuada tomando en cuenta el trabajo encomendado, para aquellas labores más pesadas se usará a hombres y para aquellas labores más sencillas, pero no menos importantes emplearemos a las esposas de los socios de ASOCAN.

7.4.8 Plan de manejo de género

PLAN DE MANEJO GÉNERO

Actividades	Periodo	Responsable(s) de Ejecución	Costos Estimados
Capacitación de todo el personal femenino de la empresa en sus diferentes áreas o departamentos	3 meses	Administración, logísticas, financiero Técnico de campo. Transferencia y tecnología.	\$ 1.000
Incorporar un 60% de mano de obra masculino al proceso de producción de la empresa	3 meses	Administración, logísticas, financiero Técnico de campo.	\$ 1.000

Fuente: Elaboración Propia

Estos valores no están incluidos dentro del proyecto.

8. ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

8.1 VIABILIDAD ECONÓMICA DEL PROYECTO A FUTURO

Se cuenta con un plan de inversión a ejecutar al inicio y o largo del desarrollo del proyecto, que garantizan la viabilidad económica a futuro, las inversiones a realizar se detallan a continuación.

El proyecto tendrá una duración de 4 años a partir del primer semestre del año 2017 hasta el primer semestre del 2020.

Edificación e instalación de los galpones.

Construcción total de 7 Galpones USD \$. 52.976.876

Adquisición de alimentación USD \$. 55.376

8.2 CONDICIONES DE AUTOGESTIÓN

ASOCAN tendrá una partición económica en el proyecto con un porcentaje de 73% gracias al aporte de las cuotas mensuales de los socios además su participación donando los materiales para la construcción de los galpones y participando con mano de obra sin costo adicional.

9. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

9.1 PROCEDIMIENTOS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Los procedimientos de monitoreo y evaluación de las actividades que comprenden el proyecto a aplicarse se realizaran mediante la contratación de auditorías externas especializadas, para su evaluación y aprobación de parte de los técnicos de la empresa. La Administración General y el Dpto. de Logística convocaran a concurso a empresas auditoras para la provisión de los servicios antes mencionados.

9.2 DIMENSIONES Y NIVELES DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Los resultados esperados con ejecución del presente proyecto son:

- Comercializar en el mercado nacional e internacional el pollo finquero.
- Generar fuente de trabajo en el área rural y urbana.

9.3 INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN

INDICADORES /FIN	MEDIOS /VERIFICACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> • La producción avícola del pollo finquero en la provincia del Guayas - cantón Naranjal incrementa sus rendimientos en un 5% con relación a los resultados obtenidos en el año 2017, a partir del año 1 de ejecución del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estadísticas del MAGAP • Estadísticas de los gobiernos provinciales y cantonales • Estadísticas de los gremios • Balances financieros de la Organización • Facturación de la organización
<ul style="list-style-type: none"> • Los ingresos de la economía doméstica de las familias (ASOCAN) participantes del proyecto pollo finquero del recinto el mirador mejoran en un 20% durante los 4 años de ejecución del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Indicador del desarrollo humano del cantón. • Base de datos del INEC. • Plan de desarrollo y ordenamiento territorial del cantón el naranjal.
PROPÓSITO/INDICADORES	MEDIOS/VERIFICACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> • Un sistema productivo de pollo finquero establecido y funcionando a partir del primer semestre del 2017, incorporando a la gestión de producción avícola a los socios de (ASOCAN). 	<ul style="list-style-type: none"> • registro en el MAGAP • Registro municipal del cantón naranjal • Permisos de funcionamiento oficiales.
<ul style="list-style-type: none"> • Una asociación avícola integrada por cangrejeros constituida y trabajando a partir del año 2017, manejando sistema sostenibles de pollo finquero. 	<ul style="list-style-type: none"> • Actas de constitución de la asociación de cangrejeros ASOCAN.
<ul style="list-style-type: none"> • se han construido 7 galpones en un terreno de 2.1 ha. Con (60 mts de ancho y 350 mts. de largo) para tener un sistema sostenible de producción avícola óptimo. • se logró integrar a todos los socios en todo el proceso de construcción para su conocimiento desde el principio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los Equipos adquiridos. • Facturas de compra de materiales • permisos municipales para la realización de la obra. • El acta de recepción de la obra. • Registrador de la propiedad.
<ul style="list-style-type: none"> • Se han realizado 10 seminarios para informar, organizar, incentivar a los socios de ASOCAN participar en el proyecto. Durante 2 meses en el recinto el mirador. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registros de asistencia a los seminarios dados. • Informes de evaluación de los seminarios. • Actas de la asociación de cangrejeros.

Fuente: Elaboración Propia

PROPÓSITO/INDICADORES	MEDIOS/VERIFICACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> • Se dieron 6 charlas técnicas sobre buenas prácticas avícolas. En un plantel avícola de la península de santa Elena. En 6 días. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Desde el primer mes se ha incrementado la producción de pollos en un 20% y se ha disminuido la mortalidad del pollo finquero los primeros días de vida en un 3%. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de producción (registros de pesos y registros alimenticios). • Registro de entrega de producto terminado. • Registros técnicos de manejo de galpón.
<ul style="list-style-type: none"> • Al cabo de 1 meses de iniciada la fase de comercialización en el recinto el mirador del pollo preparado está adecuadamente funcionando. • Se han reducido a dos los canales de comercialización del pollo finquero en pie entre el recinto mirador y Naranjal, al cabo de un mes de iniciada la entrega. 	<ul style="list-style-type: none"> • Notas de entrega. • Facturas emitidas. • Registros de ventas.
<ul style="list-style-type: none"> • A mediados del primer semestre del proyecto Se desarrollara un plan piloto para el procesamiento y uso adecuado de la gallinaza para transformarlo en abono orgánico como estrategia ambiental. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reportes de pesaje de desechos. • Registro de datos de kilos por día obtenidos en el programa.

Fuente: Elaboración Propia

9.4 PERIODICIDAD Y RESPONSABLES

Los responsables por el monitoreo y evaluación interna serán los técnicos que trabajan en el proyecto. Los responsables por el monitoreo y evaluación externa serán técnicos de las empresas auditoras contratadas por la empresa para dicha actividad. La periodicidad con que se realizarán los monitoreo internos de la calidad y de estándares de producción será mensualmente, los monitoreo externos se realizarán trimestralmente.

Las actividades de evaluación interna se realizarán trimestralmente; mientras que las actividades de evaluación externa se realizarán semestralmente de acuerdo a lo programado en el Cronograma Gantt de Actividades del proyecto y las matrices de Avances semestral de resultados y de cumplimiento de resultados y metas del proyecto. La evaluación Final se realizará una vez concluida la ejecución del presente proyecto año 2020.

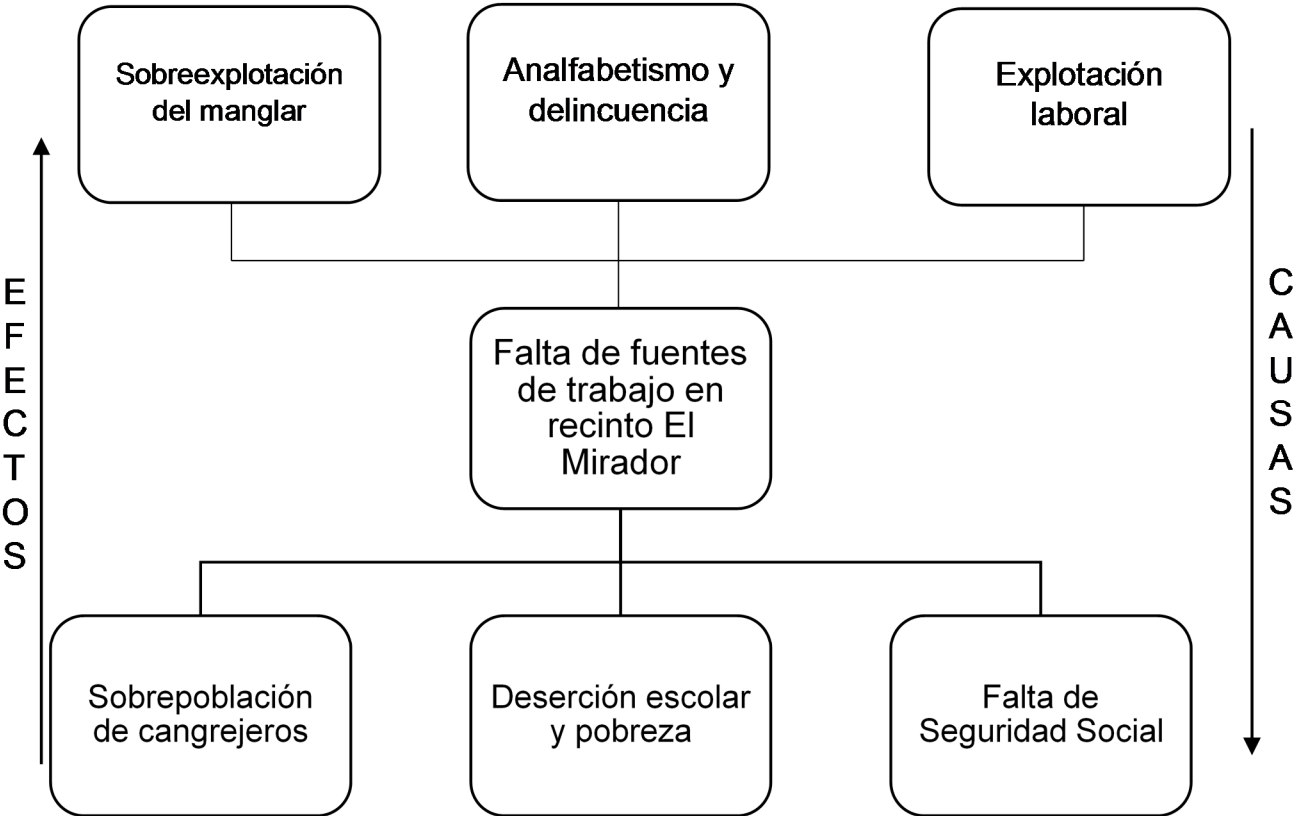
ANEXOS

MATRIZ DE INVOLUCRADOS

Grupo Social	Intereses
Consumidores	Satisfacer una necesidad
Inversionistas: <ul style="list-style-type: none"> • ASOCAN 	Rentabilidad
Proveedores: <ul style="list-style-type: none"> • Genética Nacional • Balanceados Nutril • Farbiovet 	Rentabilidad y venta de sus productos
Instituciones Gubernamentales: <ul style="list-style-type: none"> • SRI • Superintendencia de Compañías • MIES • GAD de Naranjal • Ministerio de Salud • Ministerio de Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> • Control de las actividades de producción y comercialización. • Otorgamiento de permisos de funcionamiento. • Recaudación de impuestos fiscales.
Instituciones Financieras: <ul style="list-style-type: none"> • CFN • Ban Ecuador 	<ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad • Cobro de intereses
Medios de Comunicación: <ul style="list-style-type: none"> • Radio • Prensa escrita 	<ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad • Dar a conocer las nuevas oportunidades de negocios
Sociedad	Bienestar

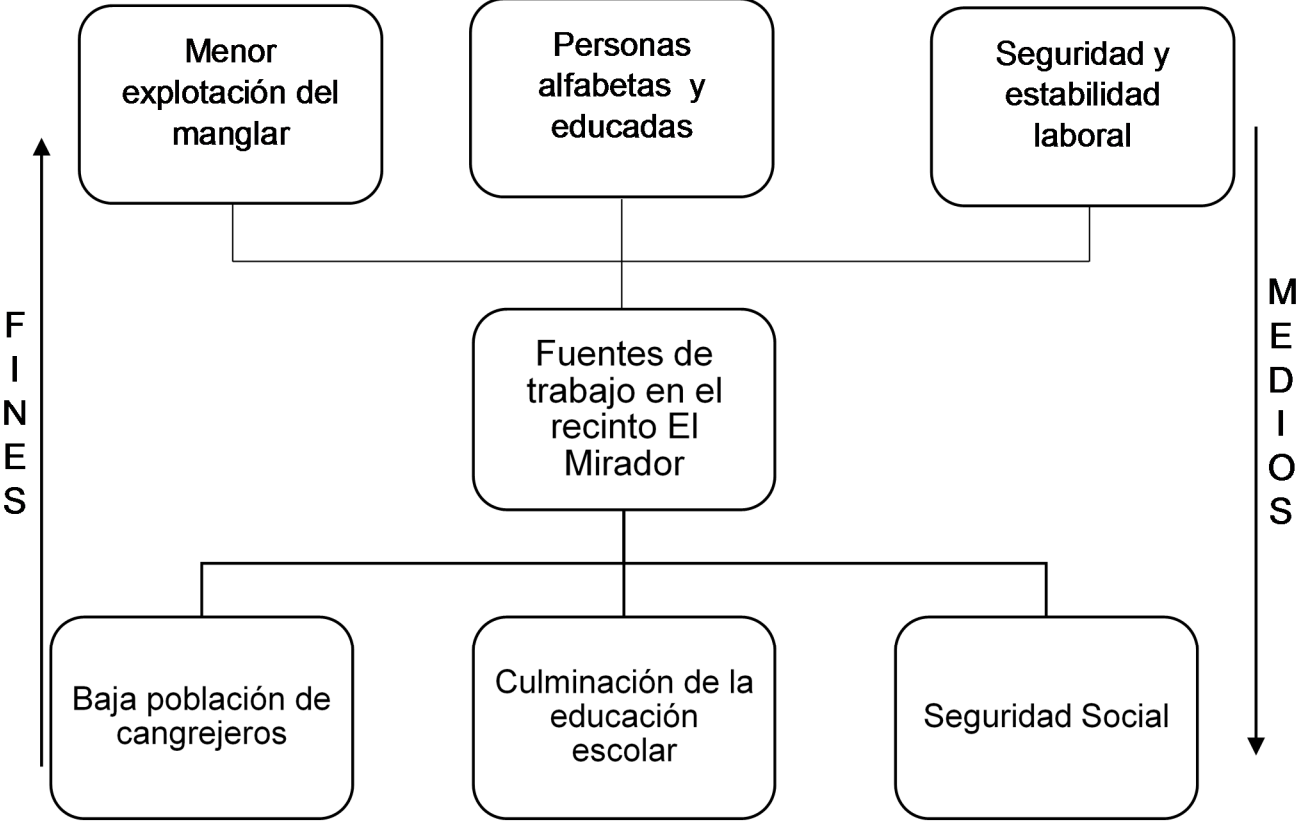
Fuente: Elaboración Propia

ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Elaboración Propia

ÁRBOL DE OBJETIVOS



Fuente: Elaboración Propia

PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO DE LA AGROEMPRESA SISTEMA DE PRODUCCIÓN

DISEÑO DEL AGROSISTEMA

El proyecto tendrá un fundamento eco-amigable con todos los elementos de la naturaleza, respetando los parámetros establecidos por los organismos de control sin olvidar que el lugar donde se va a realizar el proyecto está muy cerca de la reserva forestal MANGLARES CHURUTE.

LOCALIZACIÓN

Recinto El Mirador, Sector Churute Km 19 carretera Panamericana Virgen de Fátima - Puerto Inca parroquia Taura, cantón Naranjal, provincia del Guayas.

ZONA DE PLANIFICACIÓN

El proyecto está ubicado en la zona 5 de acuerdo con la división geopolítica del Ecuador (www.senplades.ec).

GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS

Por la ubicación del proyecto tenemos que pedir los permisos respetivos al Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Naranjal.

ANÁLISIS DEL ENTORNO

FORTALEZAS

El deseo y las ganas que tienen los socios de (ASOCAN) de tener una fuente sustentable de producción avícola para obtener ingresos extras para ayudar a la economía familiar.

La concientización sobre el proyecto y sus ventajas ha logrado tener el compromiso de todos los socios para llevarlo a cabo.

El proyecto se realizará en una zona limpia de plántulas avícolas por lo que no hay el riesgo de enfermedades endémicas.

La presencia constante de turistas en la reserva ecológica churute nos permite tener un nicho comercial muy atractivo lo que nos dará a conocer a nivel nacional como internacional.

OPORTUNIDADES

El espacio poco explotado de este tipo de sistemas sostenibles es nuestro principal nicho de acción y es lo que lo hace más atractivo.

Por estar muy cerca a centros poblados como Naranjal (30 minutos), y a Guayaquil (60 minutos) nos permite tener un número atractivo de posibles clientes.

La inclusión de la mujer, para que con su mano de obra tenga participación activa en la realización del proyecto.

DEBILIDADES

Encarecer el producto por el elevado costo del alimento balanceado.

En el futuro el posible desinterés de los partícipes del proyecto.

Sensibilidad de los precios debido a las variaciones del mercado

AMENAZAS

Por su alta rentabilidad con el pasar del tiempo los socios de (ASOCAN) busquen realizar sus propios proyectos avícolas.

Hay una incertidumbre por las decisiones que tome el gobierno en el sector agropecuario, por ser el 2017 un año electoral.

El creciente contrabando ya existente de aves desde los hermanos países de Perú y Colombia.

La falta de créditos por parte de entidades públicas y privadas para proyectos de esta índole.

NOMBRE

POLLO FINQUERO

LOGO

POLLO FINQUERO



AUTÉNTICO SABOR DE CAMPO

MARCA

POLLO FINQUERO

IMAGEN INSTITUCIONAL

Pollo finquero es un proyecto avícola sustentable que se fundamenta en la necesidad de encontrar una fuente de ingresos atractiva y rentable para aquellas personas que se dedican a la explotación del cangrejo rojo en la Reserva Ecológica Manglares Churute , dotando de todas las herramientas necesarias para su organización y la preparación en conocimientos avícolas, además pollo finquero está enfocado en ayudar a mantener la integración familiar y permitir que las nuevas generaciones tengan mayores oportunidades de tener una educación que les permita progresar.

FILOSOFÍA

El Ecuador y el mundo se preocupa cada vez más por la calidad de los alimentos que consume se busca siempre la manera de obtener una fuente alimenticia de origen animal que nos proporcione lo que nuestro cuerpo necesite además que sea bajo en grasa y nutritiva.

MISIÓN

Proporcionar la ayuda y preparación necesaria para los socios de (ASOCAN) con el fin de producir aves con el auténtico sabor de campo.

VISIÓN

Para el año 2020 pollos finquero será auto sustentable estamos posesionados en el mercado avícola nacional contaremos con bases sólidas para ser considerados una empresa pecuaria 100 % nacional.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Producir un pollo finquero de calidad con baja producción de grasa y con el auténtico sabor de campo cumpliendo con todas las normas establecidas de manejo y producción para dar al mercado local un pollo de primerísima calidad.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Lograr la rentabilidad adecuada para todos los participantes del proyecto
- Posicionaremos en el mercado nacional la marca pollo finquero

- Contribuir al desarrollo avícola del Ecuador.

ESTRATEGIAS

CORTO PLAZO

Una vez iniciado el proyecto se buscará mercado para vender el pollo en todas las presentaciones que tendremos, además vamos a hacer publicidad en los principales medios de comunicaciones locales sobre las bondades de nuestro pollo y la ubicación exacta y platos que se ofrecen en el parador turístico.

MEDIANO PLAZO

Tendremos puntos estratégicos de venta en los cantones vecinos, con la participación de nuestros vendedores.

LARGO PLAZO

Posesionar nuestra marca en la ciudad de Guayaquil
Mantener la unidad de los socios de ASOCAN lo que nos permitirá tener un crecimiento adecuado tanto de socios como de números de aves.

MEDIOS

MEDIOS TANGIBLES

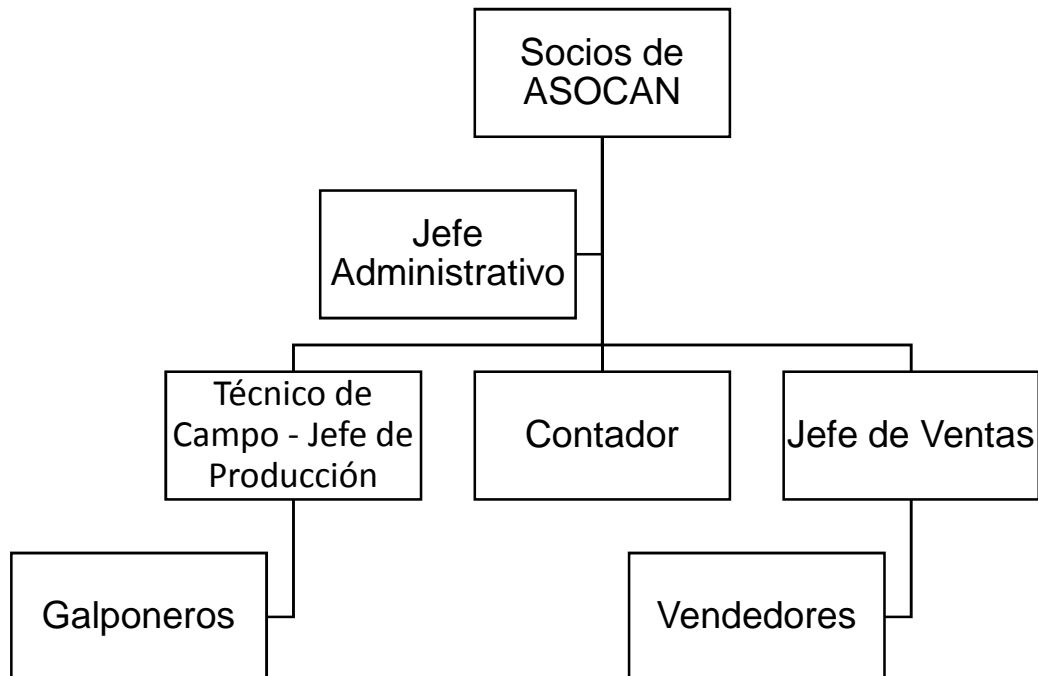
Socios de ASOCAN
Galpones
Solar y construcción del comedor turístico

MEDIOS INTANGIBLES

Cursos motivacionales para concientizar a los socios de ASOCAN
Cursos para buenas prácticas avícolas y de manejo.

DEPARTAMENTALIZACIÓN

DIAGRAMA



Fuente: Elaboración propia

POLÍTICAS

La política de calidad implementada pollo finquero demuestra el compromiso que tenemos con el público en general tanto en la calidad de las aves, como en el servicio que ofrece nuestro personal.

GRANJA AVÍCOLA SOSTENIBLE SUSTENTABLE

GUIA DE MANEJO

INTRODUCCIÓN

El Ecuador y el mundo se preocupan cada vez más de la calidad de los alimentos que ingiere, buscamos fuentes nutricionales de origen animal o vegetal que sean sanos y que sean producidos con todas las normas nacionales e internacionales establecidas. Por todas las razones ya expuestas y además por tener una amplia experiencia de más de 30 años de vivir y desarrollarme en la industria avícola nacional me permito dar a continuación ciertas recomendaciones para lograr una producción avícola sostenible y sustentable de pollo finquero.

Una de las fuentes alimenticias cuya producción ha tenido el mayor crecimiento a nivel mundial son las explotaciones avícolas, cada día las grandes empresas que realizan manejo genético luchan por sacar un pollo que tenga una mayor conversión alimenticia en el menor tiempo posible, por otra parte aquellas empresas que ofrecen bienes y servicios avícolas luchan por ofrecer un mejor ambiente al pollo incluso controlando el clima interno en los galpones sin importar la temperatura externa, hay mejoramientos genéticos que hace una década atrás no se podían ni imaginar.

En nuestro país hay una línea de producción avícola que ha tenido una muy baja o nula explotación de manera intensiva industrial y es la producción del pollo criollo mejorado o como se lo conoce en nuestro país el pollo finquero, pollo campero o pollo de traspatio.

Este pollo no se lo puede comparar en cuanto a la producción y al manejo al pollo BROILER ya que es una genética diferente y está dirigido para un mercado diferente de consumidores; pero es justo este motivo que lo hace atractivo ya que nos deja un espacio amplio por aprovechar, se recomienda dos tipos de explotaciones la crianza intensiva y la semi-intensiva

CRIANZA INTENSIVA

Es donde el pollo pasa en total confinamiento y se alimenta durante los 3 meses que dura el proceso enteramente de balanceado.

Gráfico # 1



Fuente: www.esferaempresarial.com.mx

Gráfico # 2



Fuente: Por el autor

Gráfico # 3



Fuente: Por el autor

CRIANZA SEMI-INTENSIVA

También llamada crianza de traspatio que es la manera más tradicional de criar pollo finqueros donde se combina el alimento balanceado con maíz o con alimento alternativo, y que se encuentran en la zona lo que nos permite abaratar costos como polvillo, arrocillo, cascara de frutas, zapallo, sandia, guineo, hojas de hortalizas, hojas de plátano y en la serranía incluso he tenido la experiencia de ver aves alimentarse con sema y morocho.

Al tener una experiencia profesional de vivir y desarrollarme en la industria avícola nacional me permito dar a continuación ciertas recomendaciones para lograr una producción avícola sostenible y sustentable de pollo finquero, contando las vivencias y experiencias adquiridas en el campo, en especial en la región litoral que es donde he realizado mayormente mi trabajo profesional.

Gráfico # 4



Fuente: Por el autor

Gráfico # 5



Fuente: Por el autor

POLLO BB

En la actualidad en el país hay varias empresas que ofrecen en venta pollo criollo mejorado, pero tenemos que tomar en cuenta ciertos parámetros que evitan que cometamos errores a la hora de conseguir un pollo bb de calidad.

Primero se recomienda tener un contacto directo con las empresas incubadoras ya que muchas de estas tienen sus distribuidores exclusivos en las diferentes provincias del país, así evitamos comprar un pollo de dudosa procedencia.

Segundo el pollo que se compra tiene que venir con un peso superior a los 42g. Y con la primera vacuna, ya que de esto dependerá gran parte de nuestro éxito.

Tercero una vez hecha la compra el pollo tiene que llegar lo más pronto posible a nuestra granja máximo 8 horas y hay que evitar cambios bruscos de viento y temperatura.

Hay una ley en la producción avícola que es:

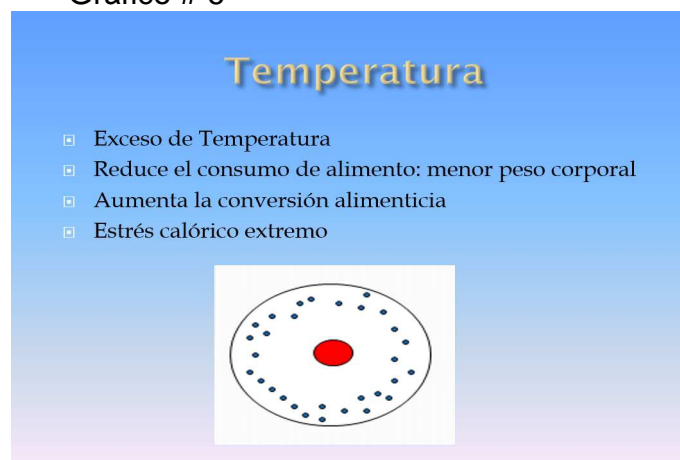
HAY QUE TENER TODO LISTO PARA RECIBIR EL POLLO, YA QUE EL POLLO NO PUEDE ESPERAR QUE TENGAMOS TODO LISTO PARA RECIBIRLO.

Por lo tanto 3 días antes de que llegue el pollito encortinamos totalmente el galpón por su parte exterior, no dejaremos grietas o espacios para evitar corrientes de aire, se arman el sistema de comederos y bebederos que previamente estarán bien limpios, desinfectados y secos.

En la parte interna del galpón se pone una malla de 1 metro de alto en forma circular con su respectiva lona para conservar el calor interno.

La fuente de calor estará proporcionada por una campana para 1.000 pollos a gas la misma que se prenderá 4 horas antes de la llegada del pollo con el fin de mantener la temperatura interna del círculo a 34 grados centígrados dándole un área de confort. La cama tiene que estar seca limpia y a la temperatura recomendada.

Gráfico # 6



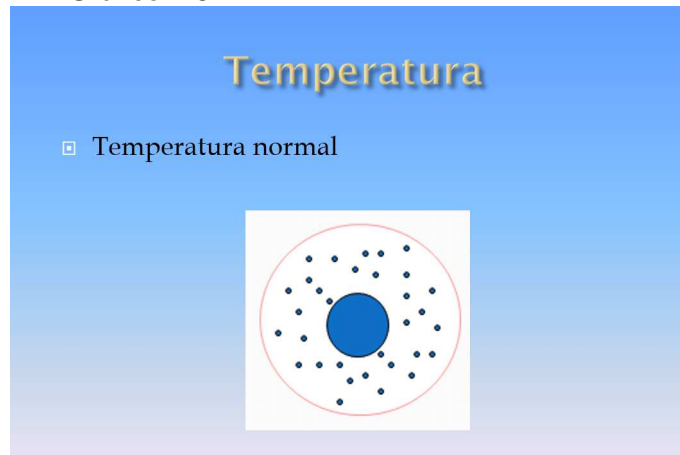
Fuente: Por el autor

Gráfico # 7



Fuente: Por el autor

Gráfico # 8



Fuente: Por el autor

Gráfico # 9



Fuente: Por el autor

DISEÑO DE GALPONES

El número adecuado para empezar una producción avícola es de 1000 pollos esto nos permitirá tener un margen de ganancia significativo y será un buen punto de partida para empezar a crecer.

Para la crianza de 1.000 pollos necesitamos un espacio físico de 8 metros de ancho por 24 metros de largo este puede ser construido con materiales que se encuentren en el sector lo que nos permitirá abaratar costos.

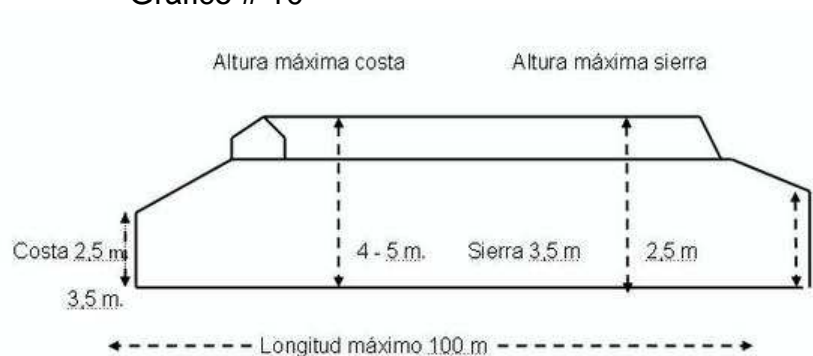
Se recomienda usar caña guadua o rolliza en (pilares y vigas), con techo de planchas galvanizadas, este puede ser a dos aguas opcional un espacio de 50 centímetros de volado para ayudar a que cuando el pollo este más grande tenga una buena recirculación de aire.

El galpón estará rodeado en su totalidad de una malla pajarera que evitará el ingreso de animales extraños al galpón y a su vez la salida de los pollos, también tendremos un perímetro de 40 centímetros entre el piso y las paredes del galpón esto evitará las corrientes bruscas de aire y nos sirve para el manejo de las aves.

El piso tiene que ser compacto y se recomienda previamente a la llegada de las aves espolvorear cal viva como método de desinfección, una vez hecho esto ponemos una capa de 10 centímetros de tamo de arroz o viruta gruesa, que tiene la función de mantener el calor del pollo en sus primeros 21 días de vida y en lo posterior evitara la humedad de las heces.

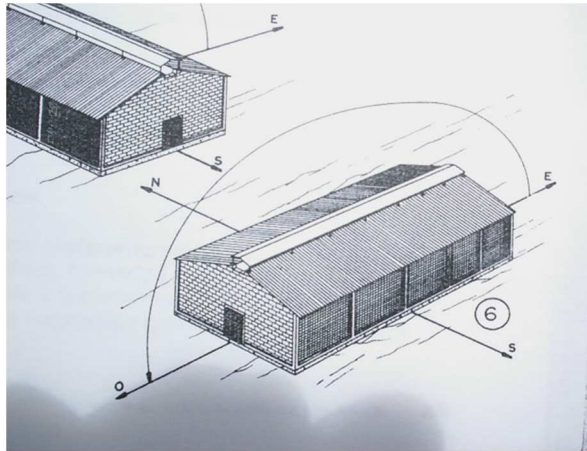
En el caso de la crianza semi-intensiva el galpón para 1.000 pollos tiene que estar en el centro de un área de 3.000 metros cuadrados, 50 metros de ancho por 60 metros de largo, dividido en 4 cuarteles cercados e independientes entre sí, a partir de la quinta semana realizaremos una rotación interna donde el pollo ingresara en los cuarteles de pastoreo donde permanecerán durante el día por el lapso de 15 días en la noche ingresan al galpón a comer alimento balanceado, estos cuarteles tienen que estar provistos de agua fresca y sombra por lo que se recomienda tener sembrado árboles frutales como papaya, guineo entre otros.

Gráfico # 10



Fuente: www.mailxmail.com

Gráfico # 11



Fuente: www.bibliocad.com

Gráfico # 12



Fuente: *Por el autor*

Gráfico # 13



Fuente: Por el autor

Gráfico # 14



Fuente: Por el autor

Gráfico # 15



Fuente: Por el autor

ALIMENTACIÓN

Para cualquier modelo de explotación avícola sea intensiva o semi-intensiva la alimentación es otro punto muy importante en la crianza de las aves, hay que tener en cuenta que en el mercado hay una gama de empresas que ofrecen un alimento balanceado con los requerimientos nutricionales específicos para cada etapa de crianza de las aves podemos escoger la que más nos convenga y de empresas ya reconocidas, siempre teniendo en cuenta la calidad y la fecha de expiración del alimento.

Otro punto que no podemos dejar de atender es la bodega de almacenamiento, esta tiene que tener buena circulación de aire tenemos que evitar la humedad para no tener presencia de hongos y que el alimento pierda su viabilidad por eso se utilizan pallets para poner el balanceado.

Hay que tener un buen plan de control de roedores con eso evitaremos desperdicio y contaminación del alimento. Tanto en la crianza intensiva como semi-intensiva los primeros 30 días se alimenta exclusivamente con balanceado inicial. Después de este tiempo en la crianza semi-intensiva se alterna entre alimento balanceado y pasto, arrocillo, polvillo, hojas de plátano, zapallo, gandul, papaya, maní forrajero etc.

CUADRO DE CONSUMO DE BALANCEADO DE POLLO FINQUERO						
SEMANA	# DE	POR AVE CONSUMO ALIMENTO		CONSUMO LOTE		/40K**
EDAD	POLLOS	DIARIO/KS.	SEMA/KS.	KILOS/SEM	SACOS/40K	28 COSTO A/B
1	1000	0.017	0.121	121.200	3.03	84.84
2	995	0.023	0.164	163.419	4.085	114.39
3	993	0.044	0.306	303.797	7.595	212.66
4	991	0.058	0.408	404.823	10.121	283.38
5	990	0.074	0.521	515.258	12.881	360.68
6	980	0.086	0.605	598.156	14.954	418.71
7	987	0.097	0.682	672.979	16.824	471.09
8	986	0.103	0.722	712.530	17.813	498.77
9	985	0.112	0.782	770.061	19.252	539.04
10	984	0.124	0.871	856.548	21.414	599.58
11	970	0.132	0.922	905.841	22.646	634.09
				6,024.612	150.615	4,217.23
			pollo finquero	costo 10 semanas		3.64
			pollo finquero	costo 11 semanas		4.29

** Este costo puede variar al reemplazar cierto porcentaje del balanceado por maíz molido.

Fuente: Elaboración Propia

PROGRAMA DE ALIMENTACION SEMANAL BALANCEADO CON MAIZ MOLIDO

SEMANA	# DE	KILOS/SEM	%	KILOS	KILOS	*24.00		*28		tipo de
						costo 40	Costo	Total	alimento	
EDAD	POLLOS	alimento/ave	MAIZ.M.	MAIZ	balanceado	maíz	balanceado	alimento	alimento	
1	1000	0.121	0		121.200	0	84.84	84.84	INICIAL	
2	995	0.164	0		163.419	0	114.39	114.39	INICIAL	
3	993	0.306	0		303.797	0	212.66	212.66	INICIAL	
4	991	0.408	5%	20.24	384.582	12.14	269.21	281.35	INICIAL	
5	990	0.521	5%	25.76	489.496	15.46	342.65	358.10	CRECIMIEN	
6	980	0.605	10%	59.82	538.341	35.89	376.84	412.73	CRECIMIEN	
7	987	0.682	10%	67.30	605.681	40.38	423.98	464.36	CRECIMIEN	
8	986	0.722	20%	142.51	570.024	85.50	399.02	484.52	CRECIMIEN	
9	985	0.782	40%	308.02	462.037	184.81	323.43	508.24	CRECIMIEN	
10	984	0.871	40%	342.62	513.929	205.57	359.75	565.32	CRECIMIEN	
11	970	0.922	50%	452.92	452.920	271.75	317.04	588.80	CRECIMIEN	
						851.51	3,223.80	4,075.31	CRECIMIEN	
costo 10 semanas							3,54			
costo 11 semanas							4,15			

*Se toma en cuenta un precio referencial de \$ 24 el quintal de maíz.

*Se toma en cuenta un precio referencial de \$ 28 el saco de 40 kg de balanceado.

Fuente: Elaboración Propia

Gráfico # 16



Fuente: Por el autor

Gráfico # 17



Fuente: Por el autor

AGUA

El agua de bebida para los pollos debe ser limpia y clorada hay que evitar que se caliente con el sol, por lo general se usan tanques elevados techados para cada galpón por lo que tenemos que igual clorar el agua siguiendo las recomendaciones de las casas comerciales, el agua es de gran ayuda como vehículo para dosificar medicinas, tenemos que tener mucho cuidado de intercalar el uso de medicinas, vacunas o el proceso de cloración.

Se recomienda restringir el agua por 3 horas para proceder a la administración de medicinas o vacunas esto nos ayudara para que el pollo con sed tome más rápido la medicina o la vacuna.

Se recomienda en el caso de las vacunaciones aplicar de forma individual pollo por pollo ya sea en el ojo o en el pico según la recomendación de la casa comercial, teniendo un control estricto con la cadena de frio de las vacunas cada diez aves vacunada se pone el aplicador en hielo y se coge otro, así vamos rotando los aplicadores y por ende manteniendo la cadena de frio.

Gráfico # 18



Fuente: Por el autor

RECOMENDACIONES GENERALES

- Hay que tener en cuenta que una vez terminada la crianza de las aves es necesario realizar el vacío sanitario, donde realizamos una desinfección y limpieza de todo lo que se usó e incluso el galpón.
- Se saca la cama en su totalidad esto desecho después de un tratamiento simple lo usamos como abono orgánico.
- El piso primero se flamea después se le aplica yodo con una bomba de mochila, después con un rastrillo se le da vuelta y se vuelva a repetir el flameado, después de 48 horas le ponemos cal viva en el piso
- Este procedimiento de flameado se lo hacemos también en los pilares, las paredes de malla, las vigas del techo, incluso 10 metros alrededor del galpón, después de esto recomiendo hacer una desinfección profunda con amonio cuaternario siguiendo las especificaciones de la casa comercial.
- Los comederos, bebederos, cortinas, tanque elevado, las tuberías de agua se lavan, y se desinfectan ya sea con cloro, yodo o con un desinfectante avícola de su predilección, después de esto recomiendo dejarlos por 5 días al sol ya que es el desinfectante natural más eficiente.
- Para el caso de la eliminación de los animales muertos y desperdicios en general se recomienda el uso de crematorio que lo tenemos que construir a 50 metros de distancia de nuestro galpón.
- El área donde vamos a tener nuestras aves tiene que estar libre de perros, gatos y otros animales de corral como patos, pavos, cerdos entre otros.
- Tenemos que implementar un calendario adecuado de vacunación tomando en cuenta las enfermedades tradicionales.
- Evitaremos el ingreso al plantel avícola de personas, carros, utensilios, herramientas y cualquier cosa que pueda ser utilizado como un vehículo para el transporte de enfermedades por este motivo todo lo que ingrese tiene que ser desinfectado.
- En el caso de tener más de un galpón en nuestro plantel avícola hay que tener entre ellos como mínimo 20 metros de distancia; ya que es muy riesgoso tener aves de diferentes edades.
- Hay muchas producciones avícolas que por abaratar costos tienen un solo galponero para atender varios galpones esto es una bomba de tiempo donde el menor descuido nos puede causar una contaminación si no se tiene un estricto control de desinfección el riesgo es mayor si se tienen aves de diferentes edades.

Gráfico # 19



Fuente: Por el autor

Gráfico # 20



Fuente: Por el autor

Gráfico # 21

Programa de Vacunación

Semanas	días	Vacuna	Cepa	Via	Sitio	Observaciones
0	1	Bronquitis	H120	Aspersión - Ojo		
2	8	Newcastle	La Sota	Aspersión - Ojo		
2	8	Gumboro	D 78	Pico		
3	15*	Gumboro	D 78	Pico		
3	21	Newcastle	La Sota	Ojo		
6	42	Bronquitis	H120	Ojo		
8	56			Oral		Desparasitar
9	63	Newcastle	Emulsionada	Subcutánea	Pechuga	

* En zonas endémicas de HEPATITIS inyectar la vacuna al día 15.

Fuente: Por el autor

Gráfico # 22



Fuente: Por el autor

Gráfico # 23



Fuente: Por el autor

Gráfico # 24



Fuente: Por el autor

PROYECCIONES FINANCIERAS

Materiales - Insumos Avícolas y costos de cada galpón	
El galpón: construido de caña guadua, con techo de planchas galvanizadas, cerrado enteramente con malla de ojo(de gallinero), bordeado con un antepecho de caña picada de 40 cm de alto, piso de tierra compactada y elevado 50 cm con respecto al nivel del pastoreo.	\$ 4,000.00
Castillo para tanque elevado de agua, construido de madera resistente y de 3 m de alto.	\$ 300.00
Tanque para el agua 500 lt	\$ 200.00
Manguera y acoples	\$ 100.00
Cortinas de 3 m de alto x 60 m de largo	\$ 130.00
Cajones para cal en las 4 entradas	\$ 20.00
Mallita para dividir el galpón, según el crecimiento de los pollos de 0,5 m de alto x 5 m de largo	\$ 50.00
Alumbrado, 4 lámparas fluorescentes dobles e instalación	\$ 100.00
Cercado de cuarteles, estacas de ciruela, piñon o muyuyo, malla de gallinero de 1,2 m de alto	\$ 800.00
Sistema de riego de los cuarteles	\$ 1,000.00
30 comederos de tolva de 10 kg c/u	\$ 300.00
10 bebederos automáticos	\$ 200.00
Cada galpón tendrá 1 tanque de agua de 55 galones, una tina grande para lavar utensilios, balde, cepillo, esponjas, franelas, brocha de 2", escoba, jarra graduada, paleta o cuchareta para dosificar el alimento, termómetro de pared, cabos, cadenas y candados	\$ 168.00
Otros	\$ 200.00
TOTAL	\$ 7,568.00

Fuente: Adaptado de opciones agropecuarias 1 Miguel Adum Lipari.

Materiales, Insumos, Utensilios, Herramientas y Máquinas para uso general del Proyecto Avícola y su costo	
1.- Fijos o Estacionarios:	
Bomba de agua de presión (de riego, de pozo, canal, río, etc.)	\$ 300.00
Bomba de agua de caudal (para los pollos - Agua potable).	\$ 150.00
2.- Rotativos, según requerimientos de los galpones:	
20 comederos de piso (bandejitas)	\$ 30.00
10 bebederos de piso de galón C/U	\$ 30.00
10 bebederos de piso de 2,5 galones C/U	\$ 60.00
4 criadoras a gas para 500 pollitos C/U	\$ 200.00
4 tanques de gas de 15 Kg C/U	\$ 200.00
4 reguladores de gas, mangueras y suples	\$ 100.00
2 carritos porta tanque de gas	\$ 100.00
2 lanzallamas avícolas	\$ 100.00
2 balanzas colgantes (kilos y libras)	\$ 80.00
1 mochila fumigadora (para desinfectantes)	\$ 150.00
1 mochila fumigadora (para yodo)	\$ 150.00
3.- Para uso general:	
2 rastrillos	\$ 20.00
2 palas de punta	\$ 20.00
2 palas planas	\$ 20.00
2 machetes	\$ 20.00
2 picos	\$ 20.00
2 lampas	\$ 20.00
1 barreta	\$ 20.00
2 hachuelas	\$ 20.00
2 carretillas	\$ 100.00
tijera, playo, alicate, martillo, pinzas, linternas, cuchillo, desarmadores	\$ 70.00
4.- En la oficina o Bodega:	
Refrigeradoras para medicinas y vacunas (4 pies cúbicos)	\$ 200.00
Cucharitas grameras	\$ 3.00
Jeringas dosificadoras	\$ 2.00
Tarjeteria de registro y control	\$ 50.00
1 romana gramera	\$ 20.00
5.- Para movilización:	
10 huacales	\$ 50.00
6.- Otros:	
Imprevistos	\$ 95.00
TOTAL	\$ 2,400.00

Fuente: Adaptado de opciones agropecuarias 1 Miguel Adum Lipari.

Costo Total de la Infraestructura del Proyecto Avícola	
Costo por cada galpón \$ 7,568	
El proyecto abarca 7 galpones por \$ 8.468 c/u	\$ 52,976.00
Más	
Insumos de uso necesario para el proyecto	\$ 2,400.00
TOTAL	\$ 55,376.00

Fuente: Elaboración Propia

Costo total en tres meses de crianza para 1.000 pollos	
1.000 pollitos de primera (criollos mejorados)	\$ 800.00
160 sacos de alimento balanceado de 40 kg c/u	\$ 4,640.00
2.000 dosis de vacunas Gumboro y 2.000 dosis de vacunas New Castle	\$ 36.00
2.660 gr de Vitaminas	\$ 79.00
1.820 gr. de Antibióticos	\$ 96.00
8 Lt. de Desinfectantes	\$ 20.00
4 kg. de Detergente	\$ 15.00
4.400 cc de Yodo	\$ 41.00
1 galón de Cloro	\$ 8.00
125 gr. de leche en polvo descremada	\$ 1.25
100 gr. de azúcar	\$ 0.20
500 gr. de Bicarbonato	\$ 17.00
1.000 dosis de Desparasitante	\$ 7.00
4 tanques de gas	\$ 8.00
1 saco de sal	\$ 6.00
Mano de obra (6 quincenas)	\$ 1,110.00
Luz	\$ 178.00
Agua 296mts cúbicos (la del riego 261mts y pollos 35mts cúbicos)	\$ 148.00
Semillas	\$ 80.00
Otros	\$ 129.10
TOTAL	\$ 7,419.55

Fuente: Adaptado de opciones agropecuarias 1 Miguel Adum Lipari.

FORMATO GUÍA DEL PLAN DE NEGOCIOS

1.- Justificación

El recinto EL MIRADOR posee tierras aptas para la agricultura en general, destacándose los sembríos de cacao fino de aroma, arroz, mango árboles frutales entre otros. Pero con el pasar del tiempo y por estar muy cerca del manglar las nuevas generaciones se han visto tentadas a salir de la agricultura y dedicarse a coger cangrejos por su mayor rentabilidad.

El problema que resolverá con este proyecto es darles a los cangrejeros del recinto EL MIRADOR otra alternativa para obtener ingresos para mejorar su economía, a su vez integrar al ama de casa y la familia en general para que mediante su mano de obra participe de manera directa a obtener ingresos extras. Además, ayudar a conservar los manglares evitando que la juventud mire a este como su única fuente de trabajo.

Introducir a las mujeres del recinto en el sector laboral para que con su mano de obra participe de manera directa en este proyecto y ayude a la economía del hogar.

Actualmente la situación económica del sector es muy precaria ya que sufren de constantes robos de sus motores y canoas por los piratas del mar. Aparte, la cada vez escasa presencia de cangrejos debido a la sobre explotación.

Para llevar a cabo adelante este proyecto se deberá realizar un programa de charlas para primero informar el carácter del mismo, después concientizar las virtudes y las ventajas que va tener este sector.

2.- Problema a resolver

Pollo finquero es un proyecto avícola sustentable que se fundamenta en la necesidad de encontrar una fuente de ingresos atractiva y rentable para aquellas personas que se dedican a la explotación del cangrejo rojo en la Reserva Ecológica Manglares Churute , dotando de todas las herramientas necesarias para su organización y la preparación en conocimientos avícolas, además pollo finquero está enfocado en ayudar a mantener la integración familiar y permitir que las nuevas generaciones tengan mayores oportunidades de tener una educación que les permita progresar.

3.- Objetivo general

Producir un pollo finquero de calidad con baja producción de grasa y con el auténtico sabor de campo cumpliendo con todas las normas establecidas de manejo y producción para dar al mercado local un pollo de primerísima calidad.

4.- Resumen ejecutivo

El Recinto El Mirador tiene una población que en su mayoría solo ha terminado la primaria siendo este un indicador que demuestra que el desarrollo humano es muy bajo a pesar de estar muy cerca de Guayaquil y otros centros poblados territoriales como Naranjal, las nuevas generaciones no tienen más que mirar al manglar y al cangrejo como su fuente para generar ingresos, los niños a partir de los 12 años se van con sus padres a trabajar en la recolección de cangrejos sin tomar en cuenta que es un recurso no sostenible en el tiempo y además que tiene muchos peligros como los piratas y enfermedades endémicas características de la zona, convirtiéndose en una actividad con altos riesgos psicosociales y laborales.

No está de más indicar que la inexistencia de organización y la poca o nula ayuda económica de entidades sean estas particulares o gubernamentales, no ha permitido darle el valor agregado al cangrejo y a su carne incluso, aprovechando la mano de obra de las amas de casa y esposas para que desde el hogar puedan participar activamente en la economía familiar.

No se ha podido descentralizar la comercialización del cangrejo en general y siguen dependiendo del intermediario, siendo este otro grave problema que les impide tener una mayor rentabilidad produciéndose un círculo vicioso de pobreza que va en desmedro de la población en general y peor aún de la niñez del recinto EL MIRADOR, ya que al tener que trabajar a temprana edad les impide tener un óptimo desarrollo para su buen vivir.

5.- Misión y Visión

5.1 Misión

Proporcionar la ayuda y preparación necesaria para los socios de (ASOCAN) con el fin de producir aves con el auténtico sabor de campo.

5.2 Visión

Para el año 2020 pollos finquero será auto sustentable estamos posesionados en el mercado avícola nacional contaremos con bases sólidas para ser considerados una empresa pecuaria 100 % nacional.

6.- Metas

- Lograr la rentabilidad adecuada para todos los participantes del proyecto
- Posicionaremos en el mercado nacional la marca pollo finquero
- Contribuir al desarrollo avícola del Ecuador.

7.- Viabilidad legal

7.1 Nombre

POLLO FINQUERO

7.2 Logo

POLLO FINQUERO



AUTÉNTICO SABOR DE CAMPO

7.3 Marca

POLLO FINQUERO

8.- Análisis de mercados

8.1 Mercado objetivo

El cantón Naranjal tiene 69.012 habitantes en la actualidad, lo que nos permite tener un mercado muy atractivo de consumidores de nuestras aves, ya que este proyecto se realizará en esta jurisdicción. (www.guayas.gob.ec)

Realizando un estudio en los principales mercados de puerto inca y naranjal se puede evidenciar que el pollo broiler representa un 90% de las ventas de aves dejando el 10% restante a otras aves de corral como patos, pavos, y pollos finqueros.

Con el presente proyecto lograremos tener una mayor oferta de pollo finquero dándoles a nuestros clientes potenciales, un producto con un sabor exquisito y a un precio justo.

8.2 Análisis PESTAL

Entorno político:

La empresa está respaldada por las leyes políticas que protegen la legislación de los negocios, que el nombre no sea igual al de otras empresas, al consumidor con actuaciones fraudulentas de publicidad y promoción.

Entorno económico:

Cabe recordar que este entorno se mide por el poder de compra de los consumidores y sus patrones de gastos, por lo que se debe asegurar la calidad de nuestros productos y que sean muy gustados.

Entorno social:

Buscamos introducirnos de manera exitosa en el mercado, influyendo sobre los valores básicos de una sociedad y poder dirigir acciones que nos garanticen un posicionamiento en la mente del consumidor. Ofrecemos un producto que se puede servir en cualquier lugar y así pasar un momento agradable con un rico sabor en el paladar.

Entorno tecnológico:

El entorno tecnológico en las empresas va creciendo a pasos agigantados hoy en día. Nuestro proceso consistirá en una tecnología más común, ya que como es primera vez, empezaremos con técnicas básicas para fabricación de nuestros productos, como: una estufa, ollas y refrigeradoras, etc.

Entorno ambiental:

Lo más conveniente es tomar muy en cuenta este entorno y aportar de alguna u otra forma, poniendo en práctica la responsabilidad social. Por ende, como hacemos uso de recursos naturales para nuestros productos una precaución sería aplicar prudencia desde el momento en que elegimos al proveedor. Por otra parte, cualquier desastre natural como la erupción del volcán Cotopaxi o una venida del fenómeno de El Niño, afectaría considerablemente a nuestra producción.

8.3 Análisis FODA

FORTALEZAS

El deseo y las ganas que tienen los socios de (ASOCAN) de tener una fuente sustentable de producción avícola para obtener ingresos extras para ayudar a la economía familiar.

La concientización sobre el proyecto y sus ventajas ha logrado tener el compromiso de todos los socios para llevarlo a cabo.

El proyecto se va a realizar a en una zona limpia de planteles avícolas por lo que no hay el riesgo de enfermedades endémicas.

La presencia constante de turistas en la reserva ecológica churute nos permite tener un nicho comercial muy atractivo lo que nos dará a conocer a nivel nacional como internacional.

OPORTUNIDADES

El espacio poco explotado de este tipo de sistemas sostenibles es nuestro principal nicho de acción y es lo que lo hace más atractivo.

Por estar muy cerca a centros poblados como Naranjal (30 minutos), y a Guayaquil (60 minutos) nos permite tener un número atractivo de posibles clientes.

La inclusión de la mujer, para que con su mano de obra tenga participación activa en la realización del proyecto.

DEBILIDADES

Encarecer el producto por el elevado costo del alimento balanceado.

En el futuro el posible desinterés de los partícipes del proyecto.

Sensibilidad de los precios debido a las variaciones del mercado

AMENAZAS

Por su alta rentabilidad con el pasar del tiempo los socios de (ASOCAN) busquen realizar sus propios proyectos avícolas.

Hay una incertidumbre por las decisiones que tome el gobierno en el sector agropecuario, por ser el 2017 un año electoral.

El creciente contrabando ya existente de aves desde los hermanos países de Perú y Colombia.

La falta de créditos por parte de entidades públicas y privadas para proyectos de esta índole.

8.4 Análisis de ventas

8.3.1 Estudio del producto

Se va a tener tres presentaciones de producto:

- Pollo en pie, directamente a los mercados municipales de los cantones vecinos.
- Pollo faenado, directamente a los distribuidores.
- Pollo cocinado y listo para el consumo.

8.3.2 Estudio de precios

Los precios en el mercado de los pollos finqueros en pie están dados por el estado de carne edad de las aves y el sexo de las mismas por lo que su valor varía, pero se puede promediar un valor de 15 a 20 dólares por ave, en cambio la libra de pollo finquero ya faenada varia de 2.5 a 3 dólares dependiendo la presa.

8.3.3 Estudio de comercialización

En la actualidad en la zona no se comercializa pollo finquero lo poco que se produce es para el consumo interno.

En los mercados y en los centros poblados cercanos se comercializa el ave ya sea en pie, pelada, o en presas teniendo diferentes valores.

Al principio de nuestra producción avícola vamos a comercializar nuestro producto en un punto de venta que vamos a implementar en la carretera principal en el ingreso del recinto el mirador el resto de la producción la comercializaremos directamente en los mercados de puerto Inca, y naranjal evitando de esta manera el intermediario.

Conforme vaya avanzando el proyecto se implementarán puntos directos de ventas en las poblaciones cercanas, además tendremos un restaurant en el mismo recinto donde se ofrecerán comida típica que tendrá como materia prima el pollo finquero.

8.3.4 Análisis de oferta y demanda

El cantón Naranjal tiene 69.012 habitantes en la actualidad, lo que nos permite tener un mercado muy atractivo de consumidores de nuestras aves, ya que este proyecto se realizará en esta jurisdicción. (www.guayas.gob.ec)

Realizando un estudio en los principales mercados de puerto inca y naranjal se puede evidenciar que el pollo broiler representa un 90% de las ventas de aves dejando el 10% restante a otras aves de corral como patos, pavos, y pollos finqueros. Con el presente proyecto lograremos tener una mayor oferta de pollo finquero dándoles a nuestros clientes potenciales, un producto con un sabor exquisito y a un precio justo.

9.- Análisis operativo

9.1 Localización y descripción de las instalaciones

Los galpones estarán ubicados en el Recinto El Mirador, Sector Churute Km 19 carretera Panamericana Virgen de Fátima - Puerto Inca parroquia Taura, cantón Naranjal, provincia del Guayas.

El número adecuado para empezar una producción avícola es de 1000 pollos esto nos permitirá tener un margen de ganancia significativo y será un buen punto de partida para empezar a crecer.

Para la crianza de 1000 pollos necesitamos un espacio físico de 8 metros de ancho por 24 metros de largo este puede ser construido con materiales que se encuentren en el sector lo que nos permitirá abaratar costos.

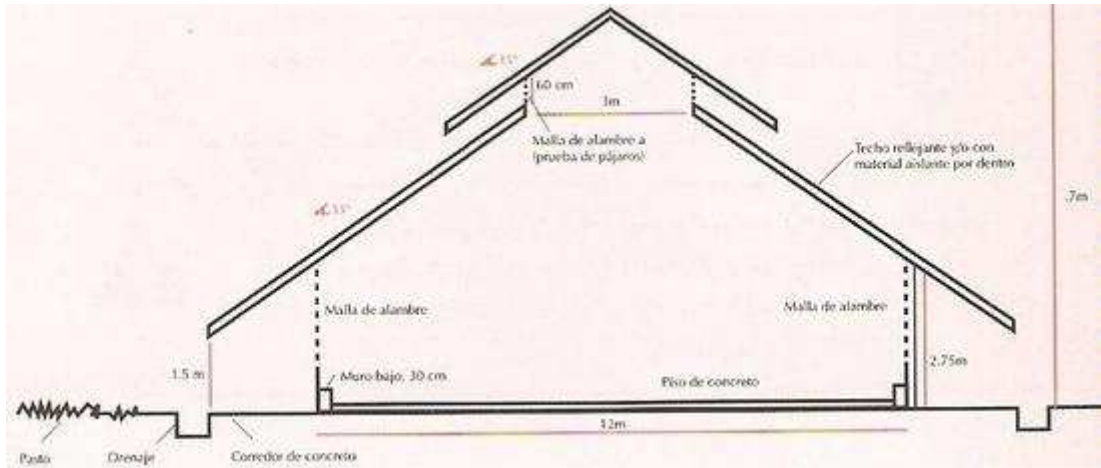
Se recomienda usar caña guadua o rolliza en (pilares y vigas), con techo de planchas galvanizadas, este puede ser a dos aguas opcional un espacio de 50 centímetros de volado para ayudar a que cuando el pollo este más grande tenga una buena recirculación de aire.

El galpón estará rodeado en su totalidad de una malla pajarera que evitará el ingreso de animales extraños al galpón y a su vez la salida de los pollos. También tendremos un perímetro de 40 centímetros entre el piso y las paredes del galpón esto evitará las corrientes bruscas de aire y nos sirve para el manejo de las aves.

El piso tiene que ser compacto y se recomienda previamente a la llegada de las aves espolvorear cal viva como método de desinfección, una vez hecho esto ponemos una capa de 10 centímetros de tamo de arroz o viruta gruesa, que tiene la función de mantener el calor del pollo en sus primeros 21 días de vida y en lo posterior evitará la humedad las heces.

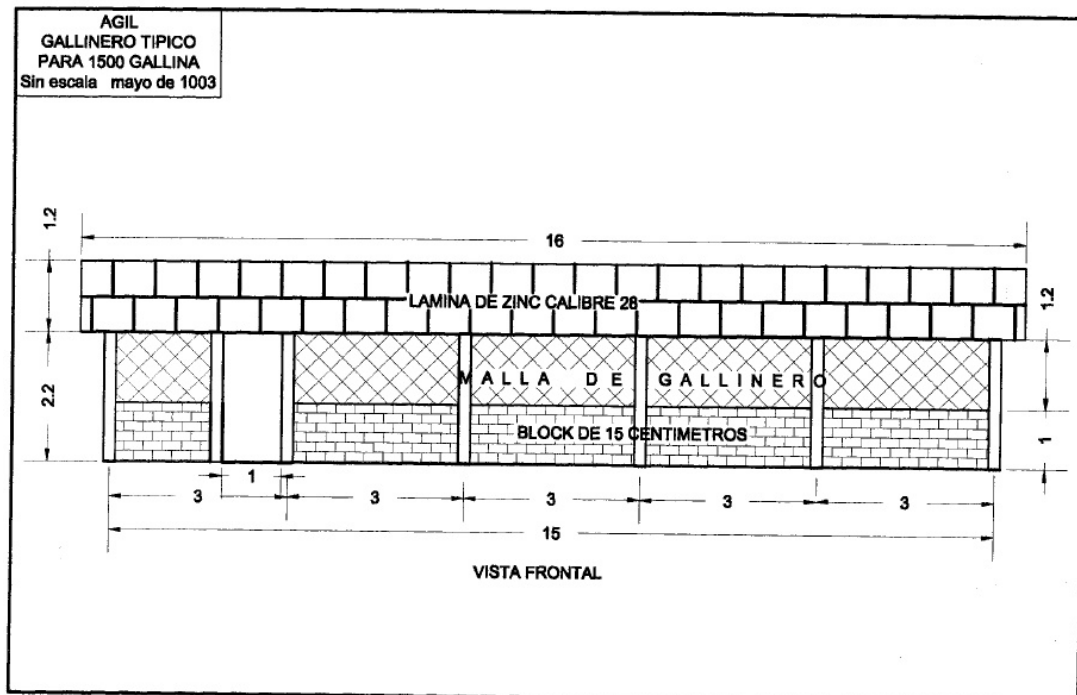
En el caso de la crianza semi-intensiva el galpón para 1000 pollos tiene que estar en el centro de un área de 3000 metros cuadrados, 50 metros de ancho por 60 metros de largo, dividido en 4 cuarteles cercados e independientes entre sí, a partir de la quinta semana realizaremos una rotación interna donde el pollo ingresará en los cuarteles de pastoreo donde permanecerán durante el día por el lapso de 15 días en la noche ingresan al galpón a comer alimento balanceado, estos cuarteles tienen que estar provistos de agua fresca y sombra por lo que se recomienda tener sembrado árboles frutales como papaya, guineo entre otros.

Gráfico # 25



Fuente: www.mailxmail.com

Gráfico # 26



Fuente: www.slideshare.com

Este proyecto de crianza de pollos criollos mejorados, modalidad mixta o combinada, consta de seis galpones. Cada galpón se situará en el centro de otra gran área de 3.000 m², 50 m de ancho por 60 m de largo, dividida en cuatro cuarteles cercados e independientes entre sí (áreas de pastoreo).

Contará además con un séptimo galpón, de iguales características, para uso cuando se requiera del vacío sanitario.

Los siete galpones, en lo posible, estarán juntos y colindantes uno del otro, en una zona de 2,1 Ha con el fin de abaratar costos y manejo.

Esta deberá construirse según su eje longitudinal más largo de norte a sur, para que los galpones se sitúen en su eje longitudinal más largo de este a oeste.

En la rotación interna, los pollos, a partir de la quinta semana, pastarán durante el día en uno de los cuatro cuarteles, esto durante quince días, tiempo en que se consumirán el pasto; en la 7ma y 8va semana comerán en el otro cuartel y así sucesivamente cada dos semanas y en diferente cuartel, hasta su salida al mercado.

9.2 Método de producción

CRIANZA SEMI-INTENSIVA

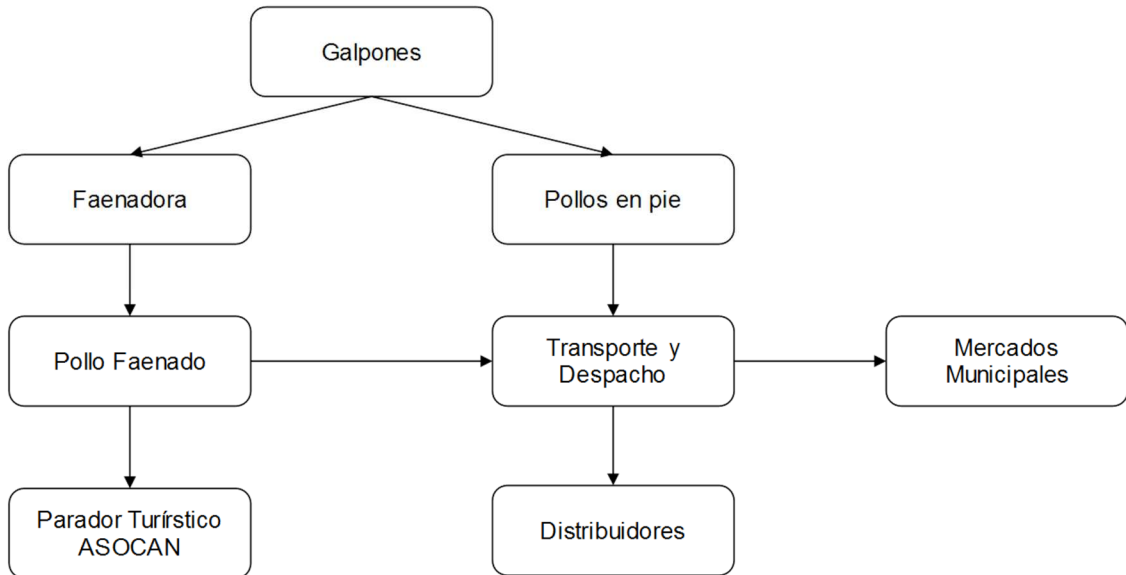
También llamada crianza de traspatio que es la manera más tradicional de criar pollo finqueros donde se combina el alimento balanceado con alimento alternativo, y que se encuentran en la zona lo que nos permite abaratar costos como polvillo, arrocillo, cascaras de frutas, zapallo, sandía, guineo, hojas de hortalizas, hojas de plátano y en la serranía incluso he tenido la experiencia de ver aves alimentarse con sema y morocho.

Por todas las razones ya expuestas y además por tener una amplia experiencia de más de 30 años de vivir y desarrollarme en la industria avícola nacional me permito dar a continuación ciertas recomendaciones para lograr una producción avícola sostenible y sustentable de pollo finquero.

9.3 Capacidad instalada

La capacidad de producción de este emprendimiento es de tener 6000 pollos alimentándose y cada quince días sacar 1000 pollos al mercado, es decir tendremos 3,47 lotes al año.

9.4 Cadena de abastecimiento



Fuente: Elaboración propia

10.- Análisis Financiero

COSTO DIRECTO DE 6 GALPONES POR DOCE SEMANAS	
PRODUCTO FINAL	AVE EN PIE
MATERIA PRIMA POR 12 SEMANAS	
POLLO BB UNIDADES	\$ 6,000.00
PRECIO POLLO BB	\$ 0.80
TOTAL	\$ 4,800.00
ALIMENTO	
CANTIDAD/KILOS	\$ 38,400.00
PRECIO/KILO	\$ 0.73
TOTAL	\$ 27,840.00
COSTOS INDIRECTOS	\$ 5,442.30
TOTAL MATERIA PRIMA	\$ 38,082.30

Fuente: Elaboración Propia

COSTOS DE PRODUCCIÓN INDIRECTOS PARA 1000 POLLOS POR TRIMESTE	
2.000 dosis de vacunas Gumboro y 2.000 dosis de vacunas New Castle	\$ 36
2.660 gr de Vitaminas	\$ 79
1.820 gr. de Antibióticos	\$ 96
8 lt. de Desinfectantes	\$ 20
4 kg. de Detergente	\$ 15
4.400 cc de Yodo	\$ 41
1 galón de Cloro	\$ 8
125 gr. de leche en polvo descremada	\$ 1.25
100 gr. de azúcar	\$ 0.20
500 gr. de Bicarbonato	\$ 17
1.000 dosis de Desparasitante	\$ 7
4 tanques de gas	\$ 8
1 saco de sal	\$ 6
Luz	\$ 178
Agua 296mts cúbicos (la del riego 261mts y pollos 35mts cúbicos)	\$ 148
Semillas	\$ 80
Otros	\$ 129.10
TOTAL	\$ 869.55
TOTAL DE 6000 POLLOS	\$ 5,217.30

Fuente: Adaptado de opciones agropecuarias 1 Miguel Adum Lipari.

PRESUPUESTO DE SUELDOS Y SALARIOS

CANTIDAD	DENOMINACIÓN CARGOS	SUELDO MENSUAL	SUELDO ANUAL
1	Médico Veterinario	\$ 900.00	\$ 10,800.00
TOTAL			\$ 10,800.00

BENEFICIOS DE LEY 49% \$ 5,292.00

SUELDO + BENEFICIOS \$ 16,092.00

Sueldo Mensual **\$ 1,341.00**

CANTIDAD	DENOMINACIÓN CARGOS	SUELDO MENSUAL	SUELDO ANUAL
4	Operarios	\$ 1,464.00	\$ 17,568.00
			\$ 0.00
TOTAL			\$ 17,568.00

BENEFICIOS DE LEY 49% \$ 8,608.32

SUELDO + BENEFICIOS \$ 26,176.32

Sueldo Mensual **\$ 2,181.36**

Fuente: Elaboración Propia

FLUJO DE CAJA AÑO 2018-2021

RUBROS	TRIMESTRE I				TRIMESTRE II			TRIMESTRE III			TRIMESTRE IV			2018	2019	2020	2021
	MES 0	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12				
INGRESOS																	
CAJA INICIAL		\$ 52,924.00	\$ 33,331.62	\$ 13,739.24	-\$ 5,853.14	\$ 1,714.49	\$ 9,282.11	\$ 16,849.73	\$ 24,417.35	\$ 31,984.97	\$ 39,552.59	\$ 47,120.21	\$ 54,687.83	\$ 52,924.00	\$ 62,255.46	\$ 62,249.97	\$ 69,635.92
VENTAS		\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 27,160.00	\$ 244,440.00	\$ 246,884.40	\$ 251,822.09	\$ 259,376.75
RECUPERACIÓN CARTERA														\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
TOTAL DISPONIBLE	\$ 0.00	\$ 52,924.00	\$ 33,331.62	\$ 13,739.24	\$ 21,306.86	\$ 28,874.49	\$ 36,442.11	\$ 44,009.73	\$ 51,577.35	\$ 59,144.97	\$ 66,712.59	\$ 74,280.21	\$ 81,847.83	\$ 297,364.00	\$ 309,139.86	\$ 314,072.06	\$ 329,012.67
EGRESOS																	
INVERSIONES ACTIVOS FIJOS	\$ 55,376.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
MATERIA PRIMA	\$ 0.00	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 12,694.10	\$ 152,329.20	\$ 159,945.66	\$ 169,542.40	\$ 181,410.37
COSTOS INDIRECTOS	\$ 0.00	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 1,739.10	\$ 20,869.20	\$ 21,912.66	\$ 23,227.42	\$ 24,853.34
MANO DE OBRA DIRECTA	\$ 0.00	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 2,181.36	\$ 26,176.32	\$ 27,485.14	\$ 29,134.24	\$ 31,173.64
MANO DE OBRA INDIRECTA	\$ 0.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 1,341.00	\$ 16,092.00	\$ 16,896.60	\$ 17,910.40	\$ 19,164.12
OTROS GASTOS	\$ 0.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 3,360.00	\$ 3,528.00	\$ 3,739.68	\$ 4,001.46
CONSTITUCIÓN EMPRESA	\$ 900.00																
REGISTRO MERCANTIL	\$ 400.00														\$ 420.00	\$ 441.00	\$ 463.05
CÁMARA DE COMERCIO	\$ 400.00														\$ 420.00	\$ 441.00	\$ 463.05
TOTAL EGRESOS	\$ 57,076.00	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 18,235.56	\$ 218,826.72	\$ 230,608.06	\$ 244,436.14	\$ 261,529.03
APORTACIÓN DE SOCIOS	\$ 80,000.00																
PRÉSTAMOS	\$ 30,000.00	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 1,356.82	\$ 16,281.82	\$ 16,281.82	\$ 0.00	\$ 0.00
CAJA FINAL	\$ 52,924.00	\$ 33,331.62	\$ 13,739.24	-\$ 5,853.14	\$ 1,714.49	\$ 9,282.11	\$ 16,849.73	\$ 24,417.35	\$ 31,984.97	\$ 39,552.59	\$ 47,120.21	\$ 54,687.83	\$ 62,255.46	\$ 62,255.46	\$ 62,249.97	\$ 69,635.92	\$ 67,483.64

Fuente: Elaboración Propia

ESTADO DE P/G	2018	2019	2020	2021
UTILIDAD BRUTA	\$ 62,255.46	\$ 62,249.97	\$ 69,635.92	\$ 67,483.64
15% TRABAJADORES	\$ 9,338.32	\$ 9,337.50	\$ 10,445.39	\$ 10,122.55
UTILIDAD ANTES DE IMP.	\$ 52,917.14	\$ 52,912.48	\$ 59,190.53	\$ 57,361.10
22% IMPUESTO RENTA	\$ 11,641.77	\$ 11,640.75	\$ 13,021.92	\$ 12,619.44
UTILIDAD DESPUES DE IMP.	\$ 41,275.37	\$ 41,271.73	\$ 46,168.62	\$ 44,741.66
10% RESERVA LEGAL	\$ 4,127.54	\$ 4,127.17	\$ 4,616.86	\$ 4,474.17
UTILIDAD NETA	\$ 37,147.83	\$ 37,144.56	\$ 41,551.76	\$ 40,267.49

Fuente: Elaboración Propia

BALANCE GENERAL AÑO 2018

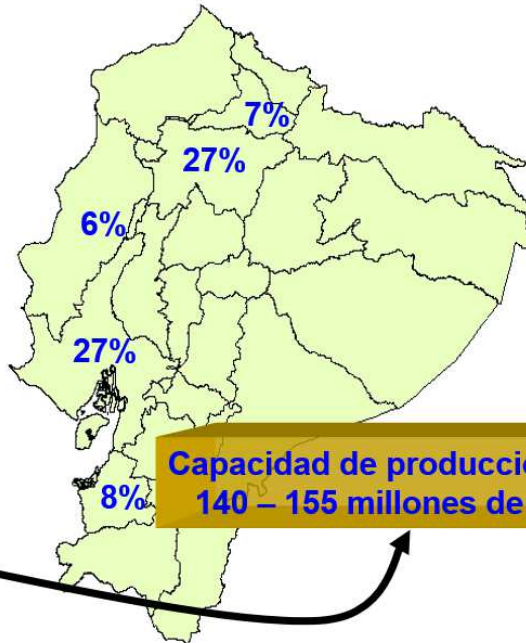
Activos	
<u>Activos Corrientes</u>	
Caja	\$ 62,255.46
Bancos	\$ 29,672.06
Ctas por Cobrar	\$ 0.00
Inventario	\$ 0.00
Total Activo Corriente	\$ 91,927.52
<u>Activos Fijos</u>	\$ 49,651.23
Total Activos	\$ 141,578.75
Pasivos	
<u>Pasivos Corrientes</u>	
Porción deuda	\$ 18,235.56
Participación Trabajadores	\$ 9,338.32
Impuesto a la Renta	\$ 11,641.77
Total Pasivo Corriente	\$ 39,215.65
<u>Pasivo L/P</u>	\$ 18,235.56
Total Pasivos	\$ 57,451.21
Patrimonio	
Capital	\$ 80,000.00
Utilidades Retenidas	\$ 4,127.54
Total Patrimonio	\$ 84,127.54
Pasivo + Patrimonio	\$ 141,578.75

Fuente: Elaboración Propia

Broilers

Pollo para carne

Provincia	Capacidad
Pichincha	7,694,050
Guayas	7,639,800
El Oro	2,299,975
Imbabura	1,960,180
Manabí	1,733,350
Resto	7,055,835
Total	28,383,190

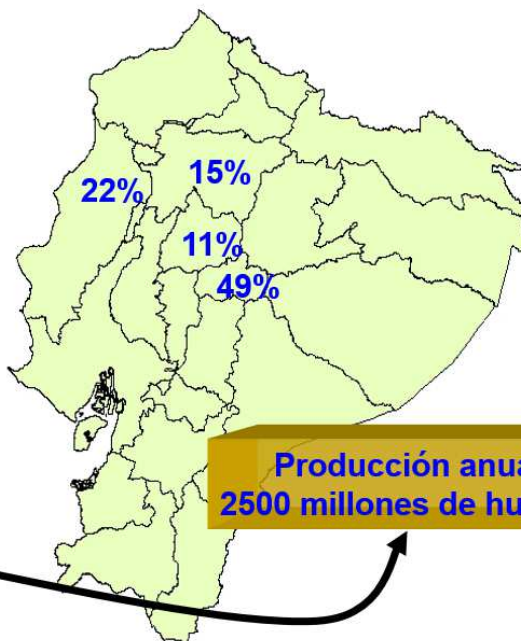


**Capacidad de producción anual
140 – 155 millones de pollos**

Ponedoras

Huevo Comercial

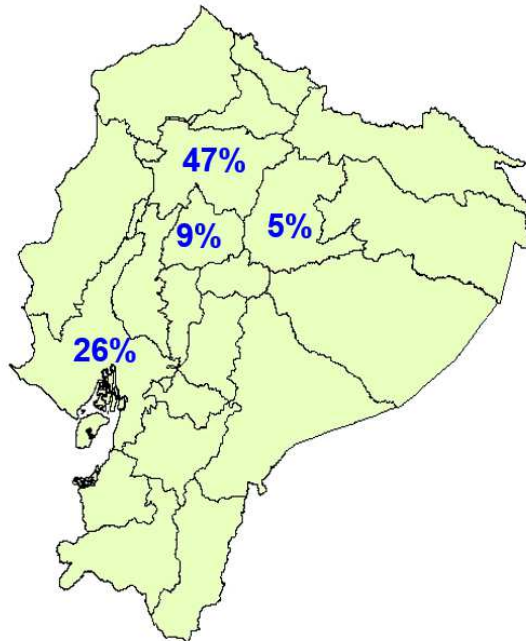
Provincia	Capacidad
Tungurahua	4,798,600
Manabí	2,100,330
Pichincha	1,438,350
Cotopaxi	1,082,319
Resto	310,085
Total	9,729,684



**Producción anual
2500 millones de huevos**

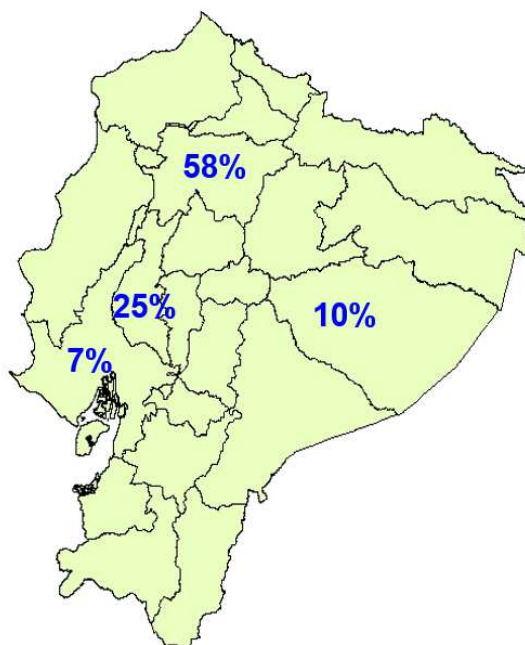
Reproductoras Pesadas

Provincia	Capacidad
Pichincha	987.000
Guayas	543.000
Cotopaxi	178.500
Napo	101.800
Resto	276.800
Total	2'087.100



Reproductoras Livianas

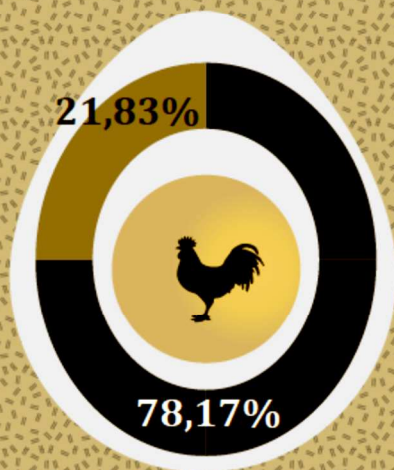
Provincia	Capacidad
Pichincha	163.200
Los Ríos	69.100
Pastaza	28.200
Guayas	21.000
Total	281.500



Incubadoras registradas y encuestadas

1	Guayas	Avimarquez Cia. Ltda.	17	Pichincha	Incubadora Costales
2	Guayas	Burgja Inc. S.A. (Burgos Pacheco Manuel)	18	Imbabura	L.P.M. Pacheco
3	Guayas	Planta de Incubación Agrodisa	19	Imbabura	A. I. Vargas Velásquez
4	Guayas	Incubadora Nacional C.A. (INCA)	20	Imbabura	Andy (Reproavi)
5	Guayas	Incubadora Ave Guayas (Pronaca)	21	Imbabura	Incubadora Oro (Avícola Oro)
6	Guayas	Indecampo S.A.	22	Los Ríos	Incubandina S.A.
7	Guayas	Anhalzer	23	El Oro	Incubadora Dalate
8	Guayas	Incubadora Llaguno Cia. Ltda. -Incluye a ex Calsa-	24	El Oro	Incuconsa (El Cóndor)
9	Guayas	Fincavic S. A.	25	El Oro	Incupasaje
10	Guayas	Insupollo (Avidecsa)	26	El Oro	Avícola Las Orquideas (Loayza Bolívar)
11	Guayas	Incubadora Fernández	27	El Oro	Fertrosa Cia. Ltda. -no constaba en el directorio-
12	Guayas	Incubadora Orense (Orincusa)	28	Napo	Aves del Oriente S.A. Inc. Pto. Napo (Oriavesa)
13	Guayas	Avesca (Incubesa)	29	Manabí	Incubadora Manabita
14	Pichincha	Avepica (Pronaca)	30	Manabí	S.N. (Pollo Criollo) Juan Intriago Orlando
15	Pichincha	Incubadora del Valle (Duque Arturo)	31	Manabí	Expollito (Hugo Orlando)
16	Pichincha	Reproimav S:A.			

Aves Criadas en Campo y Planteles Avícolas



Existencia de aves

Del total de aves de corral existentes en el país, el 21,83% son criadas en campo y el 78,17% en planteles avícolas

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC)
Edición: 2013
Temporalidad: 2012

Destino de las aves criadas en campo

La mayoría de las aves criadas en campo se destinan al autoconsumo

Autoconsumo



Ventas



Destino de las aves criadas en planteles avícolas

Autoconsumo



Ventas



Del total de aves criadas en planteles avícolas el 98,90% se destina a las ventas

Fuente: Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC)
Edición: 2013
Temporalidad: 2012

CRONOGRAMA DE INGRESO Y SALIDA DE POLLOS DURANTE 365 DÍAS

	15 días		15 días		15 días		15 días		15 días	
Día 1	Ingreso lote 1									
	1000 pollos									
Día 15		Ingreso lote 2								
		1000 pollos								
Día 30			Ingreso lote 3							
			1000 pollos							
Día 45				Ingreso lote 4						
				1000 pollos						
Día 60					Ingreso lote 5					
					1000 pollos					
Día 75						Ingreso lote 6				
						1000 pollos				
Día 90	Salida lote 1									
Vacío sanitario	970 pollos									
Día 105	Ingreso lote 7	Salida lote 2								
Vacío sanitario	1000 pollos	970 pollos								
Día 120		Ingreso lote 8	Salida lote 3							
Vacío sanitario		1000 pollos	970 pollos							
Día 135			Ingreso lote 9	Salida lote 4						
Vacío sanitario			1000 pollos	970 pollos						
Día 150				Ingreso lote 10	Salida lote 5					
Vacío sanitario				1000 pollos	970 pollos					
Día 165					Ingreso lote 11	Salida lote 6				
Vacío sanitario					1000 pollos	970 pollos				
Día 180						Ingreso lote 12				
Vacío sanitario						1000 pollos				
Día 195	Salida lote 7									
Vacío sanitario	970 pollos									
Día 210	Ingreso lote 13	Salida lote 8								
Vacío sanitario	1000 pollos	970 pollos								
Día 225		Ingreso lote 14	Salida lote 9							
Vacío sanitario		1000 pollos	970 pollos							
Día 240			Ingreso lote 15	Salida lote 10						
Vacío sanitario			1000 pollos	970 pollos						
Día 255				Ingreso lote 16	Salida lote 11					
Vacío sanitario				1000 pollos	970 pollos					
Día 270					Ingreso lote 17	Salida lote 12				
Vacío sanitario					1000 pollos	970 pollos				
Día 285						Ingreso lote 18				
Vacío sanitario						1000 pollos				
Día 300	Salida lote 13									
Vacío sanitario	970 pollos									
Día 315		Salida lote 14								
Vacío sanitario		970 pollos								
Día 330			Salida lote 15							
Vacío sanitario			970 pollos							
Día 345				Salida lote 16						
Vacío sanitario				970 pollos						
Día 360					Salida lote 17					
Vacío sanitario					970 pollos					
Día 375						Salida lote 18				
Vacío sanitario						970 pollos				

GUÍA DE CRIANZA

N° de pollos: 1000
Raza: Criollos mejorados

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7
Cubrimiento con cortinas	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura 34°	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
10 gr. Azúcar, 5 gr. Vit. + elec. = por galón de agua	4 gr. Vit + electrolitos x galón	Igual	Igual	Igual	Vacuna Gumboro	Vacuna New Castle
Pollos ocupan 1/4 galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Desinfectar comederos y bebederos del piso	Igual	Igual	Solo lavarlos con agua	Igual	Igual	Igual
Balanceado pre-inicial	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 8	Día 9	Día 10	Día 11	Día 12	Día 13	Día 14
Bajar 1/4 las	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura 32°	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
4 gr. Vit. + elec. X galón	4 gr. Vit. + elec. + 4 gr. Antibióticos x galón	Igual	Igual	Agua pura	Igual	Revacunar Gumboro
Pollos ocupan 1/4 galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos y bebederos de piso	Igual	Igual	Solo lavarlos con agua	Igual	Igual
Balanceado inicial	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 15	Día 16	Día 17	Día 18	Día 19	Día 20	Día 21
Bajar 1/2 cortina	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura 30°	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
4 gr. Vit. + elec. X galón	4 gr. Vit. + elec. + 4 gr. Antibióticos x galón	Igual	Igual	Agua pura	Igual	Igual
Pollos ocupan 1/2 galón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Usar comederos y bebederos automáticos	Lavar comederos y bebederos solo con agua	Igual	Fumigar Yodo (2cc x lt.), Clorar el agua	Desinfectar bebederos	Desinfectar bebederos
Balanceado inicial	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 22	Día 23	Día 24	Día 25	Día 26	Día 27	Día 28
Bajar 3/4 la cortina	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura 28°	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
2 gr. Bicarbonato x galón	Agua pura	Igual	Igual	Igual	Igual	Revacunar New Castle
Pollos ocupan 3/4 del galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar bebederos y comederos	Fumigar Yodo, Flamear cama	Clorar el agua	_____	_____	_____
Balanceado inicial	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 29	Día 30	Día 31	Día 32	Día 33	Día 34	Día 35
Bajar todo el cortinaje	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
4 gr. Vit complejo B + AD3E x galón	4 gr. Vit. Com. B + AD3E + 4 gr. Antibióticos x galón	Igual	Igual	Agua pura	Igual	Igual
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Flamear cama	Fumigar Yodo	Desinfectar bebederos	Clorar el agua	Desinfectar bebederos
Balanceado inicial	Igual	Balanceado final	Igual	Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual

Día 36	Día 37	Día 38	Día 39	Día 40	Día 41	Día 42
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
4 gr. Bicarbonato x galón	Agua pura	Desparasitar	Agua pura	Igual	Yodo al agua 1cc x lt.	Yodo al agua 1cc x lt.
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos y bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos y comederos	_____	_____
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 43	Día 44	Día 45	Día 46	Día 47	Día 48	Día 49
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Desinfectar comederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 50	Día 51	Día 52	Día 53	Día 54	Día 55	Día 56
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 57	Día 58	Día 59	Día 60	Día 61	Día 62	Día 63
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Agua pura	Yodo al agua 1cc x	Yodo al agua 1cc x	Agua pura
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 64	Día 65	Día 66	Día 67	Día 68	Día 69	Día 70
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 71	Día 72	Día 73	Día 74	Día 75	Día 76	Día 77
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Igual	Yodo al agua 1cc x	Yodo al agua 1cc x	Agua pura
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

Día 78	Día 79	Día 80	Día 81	Día 82	Día 83	Día 84
Cortinas abajo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Temperatura ambiental	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Agua pura	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pollos ocupan todo el galpón	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual
Pesar pollos	Desinfectar comederos	Desinfectar bebederos	Flamear cama	Fumigar Yodo 2cc x lt.	Desinfectar bebederos	Clorar el agua
Balanceado final y pastoreo	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual	Igual

PRODUCTO	ANÁLISIS GARANTIZADO		USO EDAD(DIAS)	DOSIS KG
	Proteina	Grasa		
0	0	0	0	0
ProAves Engorde 1 Iniciador 1-14	22.0%	4.5%	Del día 1 al 14	45
ProAves Engorde 2 Crecimiento 15 - 28	20.0%	5.0%	Del día 15 al 28	132
ProAves Engorde 2 Crecimiento 15 - 28	20.0%	5.0%	Del día 15 al 28	132
ProAves Engorde 3 Engorde 29 - 35	19.0%	5.0%	Del día 29 al 35	98
ProAves Engorde 3 Engorde 29 - 35	19.0%	5.0%	Del día 29 al 35	98
ProAves Engorde 3 Engorde 29 - 35	19.0%	5.0%	Del día 29 al 35	98
ProAves Engorde 4 Finalizador 36	18.0%	5.0%	Del día 36 a la salida	108
ProAves Engorde 4 Finalizador 36	18.0%	5.0%	Del día 36 a la salida	108
ProAves Engorde 4 Finalizador 36	18.0%	5.0%	Del día 36 a la salida	108

Fuente: Pronaca

ANÁLISIS NUTRICIONAL GARANTIZADO

	<i>PRE-INICIAL</i>	<i>INICIAL</i>	<i>CRECIMIENTO</i>	<i>ENGORDE</i>	<i>ENGORDE SAQUE</i>
Proteína Cruda (mín.)	22%	20%	19%	18%	17%
Grasa (mín.)	5%	4%	5%	5%	5%
Fibra cruda (máx.)	4%	4%	4%	4%	4%
Cenizas (máx.)	6%	7%	7%	7%	7%
Humedad (máx.)	12%	12%	13%	13%	13%
Presentación	Crumbled	Crumbled	Harina y Pelet	Harina y Pelet	Harina y Pelet

Estos productos son procesados bajo un Sistema de Gestión de **INOCUIDAD ALIMENTARIA** certificado con la norma **ISO 22000:2005**

PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN

<i>PRE-INICIAL</i>	<i>INICIAL</i>	<i>CRECIMIENTO</i>	<i>ENGORDE</i>	<i>ENGORDE SAQUE</i>
Desde los 0 a los 5 días de edad.	Desde los 6 hasta los 15 días de edad.	Desde los 16 hasta los 28 días de edad.	Desde los 29 días de edad hasta 42 días de edad.	Desde los 43 días de edad hasta los 49 días de edad.

Fuente: Bioalimentar

BIBLIOGRAFÍA

- Agrocalidad. (2013). Gestión ambiental. 2016, de Agrocalidad Sitio web: www.agrocalidad.com
- Bibliocad. (2010). Ubicación de galpones tomando en cuenta la salida del sol. 2016, de Bibliocad Sitio web: www.bibliocad.com

- CONAVE. (2013). Producción de pollos broiler (gráfico). 2016, de El Universo Sitio web: www.eluniverso.com
- CONAVE. (2014). Consumo de carne de pollo en Ecuador. 2016, de Al día Sitio web: www.aldia.com.ec
- CONAVE. (2015). Estadísticas de consumo de crianza de pollo. 2016, de CONAVE Sitio web: www.conave.com
- Economipedia. (2012). Valor Actual Neto y Tasa Interna de Retorno (cálculo e interpretación). 2016, de Economipedia Sitio web: www.economipedia.com
- Encuesta de superficie y producción agropecuaria continua (ESPAC). (2013). Aves criadas en campo y planteles avícolas. 2016, de INEC Sitio web: www.inec.com
- Esfera Empresarial. (2012). Galpones. 2016, de Esfera Empresarial de México Sitio web: www.esferaempresarial.com.mx
- Google Maps. (2016). Manglar Churute. 2016, de Google Maps Sitio web: www.google.com.ec/maps
- INEC. (2013). Producción de proteína animal en Ecuador (gráfico). 2016, de El Telégrafo Sitio web: www.eltelegrafo.com.ec
- INEC. (2013). Resultados del censo. 2016, de Sesa / CONAVE Sitio web: www.sesa.com
- Mailx Mail. (2013). Medidas para galpones - crianza intensiva. 2016, de Mailx Mail Sitio web: www.mailxmail.com
- Miguel Adum Lipari, Richard Vega Ibarra. (2010). Opciones Agropecuarias 1. Ecuador: Adum Lipari, Miguel Gerardo.
- PP Digital. (2014). Consumo per-cápita de pollo en Ecuador. 2016, de PP Digital Sitio web: www.ppdigital.com.ec
- Prefectura del Guayas. (2013). Número de habitantes del cantón Naranjal. 2016, de Prefectura del Guayas Sitio web: www.guayas.gob.ec
- Senplades. (2013). División geopolítica del Ecuador. 2016, de Senplades Sitio web: www.senplades.com



Presidencia
de la República
del Ecuador



Plan Nacional
de Ciencia, Tecnología,
Innovación y Saberes



SENESCYT

Secretaría Nacional de Educación Superior,
Ciencia, Tecnología e Innovación

DECLARACIÓN Y AUTORIZACIÓN

Yo, Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre, con C.C: 0912162625 autor de la **Propuesta de Investigación Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización del pollo finquero en la provincia del Guayas cantón Naranjal** previo a la obtención del título de **Magister en Sistemas Sostenibles de Producción Animal** en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil.

1.- Declaro tener pleno conocimiento de la obligación que tienen las instituciones de educación superior, de conformidad con el Artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior, de entregar a la SENESCYT en formato digital una copia del referido trabajo de titulación para que sea integrado al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor.

2.- Autorizo a la SENESCYT a tener una copia del referido trabajo de titulación, con el propósito de generar un repositorio que democratice la información, respetando las políticas de propiedad intelectual vigentes.

Guayaquil, 23 de noviembre de 2018

f. _____
Dr. Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre
C.C: 0912162625



Presidencia
de la República
del Ecuador



Plan Nacional
de Ciencia, Tecnología,
Innovación y Saberes



SENESCYT
Secretaría Nacional de Educación Superior,
Ciencia, Tecnología e Innovación

REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA

FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE TITULACIÓN

TEMA Y SUBTEMA:	Implementación de un sistema sostenible de producción y comercialización del pollo finquero en la provincia del Guayas cantón Naranjal		
AUTOR(ES)	Dr. Geovanny Daniel Gutiérrez Aguirre		
REVISOR(ES)/TUTOR(ES)	Ing. John E. Franco Rodríguez, PhD.		
INSTITUCIÓN:	Universidad Católica Santiago de Guayaquil		
FACULTAD:	Facultad Técnica para el Desarrollo		
CARRERA:	Maestría en Sistemas Sostenibles de Producción Animal		
TITULO OBTENIDO:	Magister en Sistemas Sostenibles de Producción Animal		
FECHA DE PUBLICACIÓN:	26 de noviembre del 2018	No. DE PÁGINAS:	92
ÁREAS TEMÁTICAS:	Agricultura, Silvicultura, Pesca y Veterinaria		
PALABRAS CLAVES/ KEYWORDS:	Aves finqueras, sistema sostenible de producción avícola, criollo mejorado		
RESUMEN/ABSTRACT:	<p>El Ecuador y el mundo se preocupan cada día por la calidad de alimentos que consumen, en especial, las proteínas de origen animal. Por este motivo, la avicultura ha crecido de manera vertiginosa en nuestro país. En este proyecto, se implementó un sistema sostenible de producción avícola en el sector del Mirador de la reserva natural Churute, parroquia Taura, cantón Naranjal, con el objeto de generar nuevas fuentes de ingresos a una población que tiene una muy baja capacidad adquisitiva, además de carecer de servicios básicos y de centros de estudios cercanos. Esta población tiene como única fuente de ingreso la explotación del cangrejo de manglar; para llevar a cabo este proyecto se incentivó, preparó y asesoró a la Asociación de Cangrejeros de este sector, incluyendo a las amas de casa y familia en general, en la crianza, explotación y comercialización de pollo finquero; para lo cual se construyeron siete galpones y toda la infraestructura necesaria para la crianza del pollo, además, se utilizaron materiales típicos de la zona y la mano de obra de los habitantes. Con la realización de este proyecto lograremos recuperar el costo de inversión inicial y tener un buen margen de ganancia que será atractivo para los participantes del mismo, y de esta manera se mejorará significativamente su capacidad económica y será el plan piloto para futuros proyectos en la zona, siempre pensando en el bienestar de la población y la niñez que son el futuro de nuestro país.</p>		
ADJUNTO PDF:	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
CONTACTO CON AUTOR/ES:	Teléfono: +593999196956	E-mail: geovanny_gutierrez@hotmail.com	
CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN (COORDINADOR DEL PROCESO UTE):	Nombre: Ing. John Franco Rodríguez, Ph. D.		
	Teléfono: +593993469042		
	E-mail: john.franco@cu.ucsg.edu.ec		
SECCIÓN PARA USO DE BIBLIOTECA			
Nº. DE REGISTRO (en base a datos):			
Nº. DE CLASIFICACIÓN:			
DIRECCIÓN URL (tesis en la web):			